

令和6年度

通常総代会議案

日 時 令和6年5月15日（水）
午後2時

場 所 津山鶴山ホテル

作州津山商工会

令和6年度 作州津山商工会通常総代会

次 第

1. 開会の辞
2. 会長挨拶
3. 来賓祝辞
4. 議長選出
5. 議 事

第1号議案 令和5年度事業報告書（案）・一般会計収支決算書（案）・財産目録・貸借対照表及び剰余金処分（案）・商品券「はばたき」特別会計収支報告書（案）・労働保険事務組合事業会計報告書（案）・美作加茂駅管理受託事業収支決算書（案）の承認について

第2号議案 作州津山商工会定款の一部改正（案）の承認について

第3号議案 令和6年度事業計画書（案）・収支予算書（案）・美作加茂駅管理受託事業収支予算書（案）の承認について

第4号議案 令和6年度借入金最高限度額（案）及び借入先（案）の承認について

第5号議案 任期満了に伴う役員を選任について

6. 閉会の辞

第1号議案

令和5年度事業報告書(案)・一般会計収支決算書(案)・財産目録・貸借対照表及び剰余金処分(案)・商品券「はばたき」特別会計収支報告書(案)・労働保険事務組合事業会計報告書(案)・美作加茂駅管理受託事業収支決算書(案)の承認について

上記について次のとおり提出します

令和6年5月15日

作州津山商工会

会長 田村正敏

令和5年度 事業報告書（案）

I. 総括的概況

令和5年度の我が国経済は、新型コロナウイルス感染者の5類移行により、正常化に向けて舵が切られましたが、急速な円安進行、原材料・エネルギー価格高騰などの要因による物価高の影響を受け、コロナ関連の融資施策等により、一時的な資金繰りの課題は解決できているものの、今後の見通しは依然として不透明で、事業存続に大きな不安を抱えているのが実情です。

作州津山商工会地域においても、人口減少・高齢化に伴う国内市場の縮小や取引価格の転嫁など、変化し続ける経営環境や新たな生活様式への対応は容易ではなく、中小企業・小規模事業者にとってはアフターコロナを生き抜くための新たな経営課題への対応が急務となっております。

このような状況の中、作州津山商工会では、事業者の抱える不安や課題を解決するために、事業者に寄り添った伴走型の経営支援を実施し、物価高への対応やインボイス制度等の事業環境変化への対応に加えて、DXによる生産性の向上支援、ビジネスモデルの変革、事業再構築や生産性向上の取組支援、BCP（事業継続力計画）策定支援を行いました。

さらに、作州津山商工会「プレミアム商品券はばたき」の発行により地域内消費の循環を促し、創業希望者や創業初期段階の事業者に対して、成長段階に応じたきめ細かな支援や「岡山県事業承継ネットワーク」と連携した事業承継診断を積極的に実施することで円滑な事業承継や第2創業に繋げ、地域で唯一の総合経済団体として様々な事業に取り組みました。

以下、実施した事業を具体的に報告いたします。

II. 事項別状況

1. 組織

① 会員

令和5年4月1日現在会員数

勝北地区	加茂・阿波地区	久米地区	奈義地区	特別会員	定款会員	合計
164	125	165	159	40	18	671

令和5年度 新規加入者	37
-------------	----

勝北地区

- ・影山運送 ・天満屋とくし丸9号車 ・High Tree 工業(株) ・土井君仁
- ・美作の國 倶楽部 ・リサイクル花田 ・HAIR SPACE Mu ・黒田屋 ・畑人
- ・土井商会 ・六甲食品 ・(株)真誠工業 ・石川屋 ・行政書士河本事務所

加茂・阿波地区

- ・池上電気 ・サンライズ ・年岡明宏 ・岸本俊次 ・あぼ(株)
- ・マルク創森(同) ・笑和 ・(株)長滝林業

久米地区

- ・(同)GROW UP corporation ・村井健二 ・move on ・坪井農場 ・中島木材
- ・HUT ・岡田住研 ・(株)光 ・寺岡酒店

奈義地区

- ・大阪建具 ・(同)AS WELL ・Barber TORIGOE ・Lil moon ・アカリ電気
- ・柴田板金

令和5年度 会員脱退者	36
-------------	----

令和6年3月31日現在会員数

勝北地区	加茂・阿波地区	久米地区	奈義地区	特別会員	定款会員	合計
169	123	166	159	37	18	672

② 役員(35名)

会 長	田村正敏					
副 会 長	香川平治	牛垣和弘				
筆頭理事	須一嘉行					
理 事	今石良三	豊福俊博	赤堀治之	土井良浩	平田明正	松本 誠
	流郷知寛	和田博文	小椋 多	小椋嵩之	常藤伸一	能勢信一
	松本美幸	小山雄二	内田充孝	今村 誠	奥 勝美	高本昌太
	重松正起	田中祝三	磯田卓志	無関鉄子	芦田一郎	上原伸介
	鷹取 渡	高村和美	中尾 晃	豊福祥旗	水島房江	
監 事	高山信美	水島成司				

③部 会 商業部会役員 (9名) 工業部会役員 (9名)

④委員会 常任委員会 (14名) 金融審査委員会 (6名)
経営発達支援委員会 (11名)

⑤地区運営会議

勝北地区 (14名) 加茂・阿波地区 (8名)
久米地区 (20名) 奈義地区 (10名)

⑥総 代 (定数102名)

勝北地区 (27名) 加茂・阿波地区 (21名)
久米地区 (27名) 奈義地区 (27名)

⑦事務局職員 (総数12名)

事務局 長 (1名) 経営指導員 (5名) 補助員 (2名)
記帳専任職員 (3名) 臨時職員 (1名)

【本 部】

事務局 長 河 本 浩 明
支援課 長 藤 原 優
支援2課 長 岡 田 靖 彦

【支援課】

【勝北地区】

経営指導員 欠 員
主 事 欠 員

【加茂支所】

支援課 長補佐 大 谷 健 一
主 事 大 崎 捷 弘

【久米支所】

経営指導員 山 浦 知 明
主 幹 藤 原 優 子

【奈義支所】

経営指導員 倉 田 洋 輔
主 任 大 杉 知 奈 美

【支援2課】

主 事 福 原 聖 美
主 事 池 上 奈 緒 美
臨時職員 (本部・加茂地区受託事業担当) 財 田 佳 古

III. 事業報告

1. 経営改善普及事業

経営指導員の指導件数		対象企業数													
		経営革新	経営一般	情報化	金融	税務	労働	取引	環境対策	事業承継	BCP	その他	計		
		建設業	製造業	運輸業	卸売・小売業	飲食・宿泊業	サービス業	その他	計						
巡回指導	建設業	228	19	793	2	15	66	35	3			2	2	937	
	製造業	105	9	359	3	2	23	8					5	409	
	運輸業	23		91	2	2	4	8						108	
	卸売・小売業	183	5	708	3	5	52	28			1	4	2	832	
	飲食・宿泊業	71	1	266		5	28	4	1		3	3	7	318	
	サービス業	203	10	803	1	8	59	33	1					933	
	その他	95	6	281	3	1	16	28						336	
計	908	50	3,301	14	38	248	144	5	0	8	7	58	3,873		
窓口指導	建設業	109	10	233	3	19	133	84				2	1	496	
	製造業	48	7	95	6	6	43	21						190	
	運輸業	12		22		7	10	9						51	
	卸売・小売業	95	1	159	5	10	95	38			1		14	323	
	飲食・宿泊業	22		27		1	28	13						69	
	サービス業	101	2	191	1	9	127	42			2	1	12	387	
	その他	46	3	60		8	29	57					3	160	
計	433	23	787	15	60	465	264	0	0	5	2	55	1,676		
創業指導	巡回指導	18		32	1	3	9	1						46	
	窓口指導	20		39		10	17	1						68	
	計	38	0	71	1	13	26	2	0	0	0	0	1	114	

金融	幹旋	幹旋件数		幹旋総額(万円)		
		貸付件数	貸付総額(万円)			
日本の	金融	一般貸付				
		特別貸付	1	1	2,500	2,500
		マル経融資	30	30	20,800	20,800
		セーフティネット貸付				
		新創業融資	1	1	200	200
		計	32	32	23,500	23,500
その他	幹旋	県制度融資				
		市町村制度融資				
		商工貯蓄共済				
		その他金融機関	1	1	3,000	3,000
		計	1	1	3,000	3,000
合計		33	33	26,500	26,500	

事務の代行	社会保険等	事業所数		従業員数		
		事業所数	従業員数			
各種共済加入者数	各種共済加入者数	小規模共済	倒産防止共済	中退金共済	商工貯蓄共済	その他
		217	25	100	162	697
		指導演回数	対象事業者			
記帳機械化		946.5	121			

法律認定企業等	中小企業等経営強化法				中小企業強靱化法								
	経営革新計画		経営力向上計画		事業継続力強化計画								
	指導回数	認定等企業数	指導回数	認定等企業数	指導回数	認定等企業数							
	74	7	39	5	22	6							
国補助金の支援状況	小規模事業者持続化補助金			IT導入補助金									
	支援件数	申請件数	採択件数	支援件数	申請件数	採択件数							
	21	21	17	1	1	1							
	ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金			事業再構築補助金									
	支援件数	申請件数	採択件数	支援件数	申請件数	採択件数							
2	2	0	3	3	2								
指導実績	創業した事業者数(R5年度に創業した事業者数)						25						
	BCPを策定した事業者数						11						
	上記内訳						岡山県認定制度の認定を受けたBCP	0					
							事業継続力強化計画						6
							岡山県版かんたんBCPシート						2
上記以外の事業継続計画(BCP)							3						

2. 昨年度の重点事業に於ける実績

①国・県の補助事業等の積極的活用

ア. 経営革新計画	7社認定		
イ. 先端設備導入計画、経営力向上計画	7社認定		
ウ. 事業継続力強化計画等	11件承認		
エ. 小規模事業者持続化補助金	17件採択	採択金額	2,038万円
オ. 国・県各種補助金	7件採択	採択金額	7,268万円
カ. ITツール導入支援件数	44件導入		

②商工業者への効果的な経営支援

ア. 巡回浸透率	100%		
イ. 事業計画策定支援件数	61件		
ウ. 専門家派遣回数	40回		
エ. 各種個別相談会開催数	29回	参加者数 延べ	286人
オ. 各種集団講習会開催数	10回	参加者数 延べ	92人

③創業・事業承継・第2創業

ア. 創業支援対象事業所数	29社 (法人設立含む)
イ. 事業承継診断実施件数	37件
ウ. 事業承継計画等作成件数	8件

④リスクマネジメントのため各種共済制度の加入促進

ア. 商工貯蓄共済	44口
イ. 会員福祉共済	12口
ウ. 国の3共済 (小規模、特退共、倒産防止)	16口

3. 講習会等の具体的な実施状況

経営改善普及事業の実施にあたり、経営課題の解決を図るための講習会等を開催した。

①DX（デジタルトランスフォーメーション）講習会の実施

日 程	会 場	開催内容	講 師	参加者
8月25日	本 部	ChatGPT 入門セミナー	中小企業診断士 近藤 厚志 氏	12名
10月4日	本 部	DXはじめの一步	中小企業診断士 福田 虎太郎氏	9名
合 計				21名

②経営計画等策定相談会の実施

日 程	会 場	開催内容	講 師	参加者
7月28日	本 部	経営革新計画の概要と 策定について	岡山県産業振興財団 福田 尚二 氏	3名
8月 4日	加茂支所			2名
11月 8日	本 部	アンガーマネジメン トセミナー	長澤 さおり 氏	7名
11月29日	本 部	資産形成術セミナー	ファイナンシャルプランナー 竜門 哲司 氏	12名
合 計				24名

③税務集団講習会

日 程	会 場	開催内容	講 師	参加者
9月11日	本 部	インボイス・電子帳簿 保存制度について	公認会計士・税理士 小橋 仙敬 氏	18名
9月15日	久米支所			10名
合 計				28名

④税務個別相談会（13回開催）

日 程	会 場	開催内容	講 師	参加者
1月10日	本 部	年末調整個別指導	税理士 松本 誠 氏	
1月11日	加茂支所	年末調整個別指導	税理士 芦田 康介 氏	
1月12日	奈義支所	年末調整個別指導	税理士 有木 淳浩 氏	
1月14日	久米支所	年末調整個別指導	税理士 井上 浩志 氏	
2月22日	本 部	決算申告個別指導	税理士 松本 誠 氏	
3月 6日				20名

3月13日				11名
2月19日	加茂支所	決算申告個別指導	税理士 芦田 康介 氏	13名
3月 1日				19名
3月13日				18名
2月14日				18名
2月28日	久米支所	決算申告個別指導	税理士 井上 浩志 氏	23名
3月 8日				20名
2月14日				27名
2月22日	奈義支所	決算申告個別指導	税理士 有木 淳浩 氏	19名
3月 1日				15名
3月11日				12名
合 計				241名

⑤労務個別相談の実施

日 程	会 場	開催内容	講 師
通 年	WEB	労務個別相談の実施	社会保険労務士 笹井 茂樹 氏

4. 伴走型小規模事業者支援推進事業

国の認定を受けた「経営発達支援計画」に基づき商工会が実施する小規模事業者支援に係る補助事業を実施した。

①経営分析集団相談会

日 程	会 場	指導内容	専門家氏名	対象者
9月29日	本 部	経営分析講習会	中小企業診断士 難波 三郎 氏	9名
合 計				9名

②事業計画策定個別相談会

日 程	会 場	指導内容	専門家氏名	対象者
8月23日	WEB	経営計画策定個別相談会	中小企業診断士 福島 敏行 氏	4名
9月27日	WEB			3名
10月25日	WEB			4名

11月22日	WEB			5名
12月20日	WEB			4名
1月24日	WEB			4名
合 計				24名

③フォローアップ個別相談会

日 程	会 場	指 導 内 容	専 門 家 氏 名	対 象 者
9月 8日	本 部	事業計画のフォローアップ実施	中小企業診断士 近藤 厚志 氏	4名
10月 6日	加茂支所			4名
11月10日	久米支所			4名
12月 8日	奈義支所			4名
合 計				16名

④経営指導員支援能力向上研修会

日 程	会 場	指 導 内 容	専 門 家 氏 名	対 象 者
12月 7日	本 部	経営力再構築伴走支援 について	中小企業診断士 松本 直也 氏	5名
1月18日	本 部			5名
2月 8日	本 部			5名
合 計				15名

5. 地域振興事業

ア. 地域及び地域経済の持続的発展支援

(1) 作州津山商工会事業継続力強化支援計画の実施

- ・事業継続力強化計画認定に向けた支援体制の構築
事業継続力強化計画等認定件数 8 社
- ・災害リスクに対する情報発信と情報網の整備
SMSネットワーク登録 526 事業所

(2) 販路開拓支援事業の実施

- ・オールおかやま商工会マルシェ及びテストマーケティングへの参加
5 事業者

(3) 行政（津山市、奈義町）、関係機関との交流、協調

- ・つやま産業支援センター運営協議会
- ・津山市との意見交換会
- ・津山税務署管内納税貯蓄組合連合会
- ・美作国商工団体連絡協議会
- ・空港津山道路整備促進協議会
- ・津山加茂郷フルマラソン実行委員会
- ・津山線利用を促進する会
- ・奈義町活性化応援券実行委員会
- ・奈義町職場体験活動推進会議

イ. 商工会組織力強化と支援体制の整備（常任委員会）

(1) 商工会のあり方指針に基づく体制構築と取り組み

- ・デジタル化社会に対応した規程の整備

(2) 会員加入推進による組織力強化

- ・提案型広域連携事業実施に向けた準備
- ・商工会活動浸透率の向上に向けた非会員への巡回訪問
- ・地域内事業所情報の整備及び商工会への加入推進
組織率：61.1% → 62.3%（1.2%向上）

(3) 会員相互の連携強化

① 会員親睦事業 鳥取・浜坂方面日帰りバス旅行

- ・開催日：令和5年11月26日（日）
- ・参加者：84名

② 会員親睦事業 会員交流ゴルフ大会

- ・開催日：令和5年10月25日（水）
- ・参加者：25名



食事風景

ウ. 商業振興事業（商業部会）

（全 体）

（1）商品券「はばたき」加盟店HPの運用

作州津山商工会はばたきページ

<https://s-tsuyama.jp/habataki/>

（2）商工会共通商品券「はばたき」の活用について

・加盟店 259店

（勝北56店 加茂・阿波53店 久米73店 奈義77店）

・販売額 4,017,000円（令和5年度販売額）

（3）商工会共通商品券「はばたきプレミアム」の発行について

・発行総額 1,200万円 内プレミアム200万円

・発行日 令和5年11月1日



プレミアム商品券ポスター

（地 区）

奈義地区 なぎの里活性化支援券・高齢者応援券・スタンプラリー（51店参加）

エ. 工業振興事業（工業部会）

（1）地域内事業者紹介サイト「つくりびと」の作成・運用

管内で製造業を営む「つくりびと」に焦点を当て、ヒトや企業の歴史や想いをインタビュー形式で紹介。

・掲載企業 8者

https://s-tsuyama.jp/sz_main/

（2）「お困りごと解決チラシ」の活用

管内の高齢者に日常的に起こりうる「困りごと」を解決するために作成したチラシを活用して、掲載企業の業務受注に繋げる。

・掲載企業46店



つくりびと TOP ページ

オ. 観光振興事業

○勝北地区

（1）勝北ふるさと祭りへの協力

○加茂・阿波地区

（1）みまさかスローライフ列車イベントへの協力

（2）かもの夏まつり花火大会への協力

○久米地区

（1）ふれあい広場久米ふるさとまつりへの協力

○奈義地区

- (1) 奈義町ふるさと夏まつりへの協力
- (2) 奈義町農林業祭への協力

カ. 情報化推進事業

- (1) インターネットを活用した各種情報の発信
作州津山商工会ホームページ <http://s-tsuyama.jp>
- (2) 作州津山商工会管内の事業者情報の発信
作州津山商工会 youtube チャンネル www.youtube.com/@user-bg3vu2tolz
- (3) 迅速な情報発信手段の構築
SMSによる情報網構築と情報発信の実施

キ. 広報活動事業

- (1) 商工会PRチラシの発行
商工会の日（6月10日）に合わせて、PRチラシを発行・配布



- (2) 会報「商工会だより」の発行（2回：各1,300部）
第39号：令和5年7月20日 第40号：令和6年1月20日



6. 青年部活動報告

ア. 組織（令和6年3月31日現在）

部員39名 賛助部員6名

役員14名（部長1名、副部長3名、常任委員8名、監査委員2名）

イ. 会議・事業等の開催状況

・通常総会・役員会・監査会等（総会1回 監査会1回 役員会5回）

《全体：会議》

日程	会議名	会場	主な内容	参加者
4月6日	監査会	本部（勝北）	令和4年度事業実施状況及び会計状況の監査	2名
4月6日	第1回役員会	本部（勝北）	令和5年度通常総会の開催及び提出議案について	10名
4月20日	通常総会	久米公民館	令和5年度通常総会の実施	27名
5月26日	第2回役員会	本部（勝北）	令和5年度事業について	10名
7月11日	第3回役員会	本部（勝北）	若手後継者等育成事業、親善軟式野球大会、視察研修事業について	8名
12月21日	第4回役員会	本部（勝北）	視察研修事業、企業経営継続力強化事業について	10名
3月7日	第5回役員会	本部（勝北）	令和6年度通常総会について	8名

《全体：事業》

日程	事業名	会場	参加者
6月5日 6日 9日 10日	“絆”感謝運動 商工会・市役所等周辺の清掃活動	勝北本部・市役所周辺 久米支所・市役所周辺 加茂支所・市役所周辺 奈義支所・役場周辺	25名
7月14日	若手後継者等育成事業 決算書読解力向上セミナー	作州津山商工会勝北本部	15名
8月23日	第55回岡山県商工会青年部親善軟式 野球大会地区予選会	勝央町緑地運動公園野球場	15名
9月13日	若手後継者等育成事業 決算書読解力向上セミナー	作州津山商工会勝北本部	13名
11月5日	岩屋城ウォークラリー	喬松小学校～岩屋城山頂間	9名
2月16日	視察研修会・資質向上講習会 地域資源を活用した事業展開と青年 部活動	株式会社かさや	7名

《各地区：会議・事業》

勝北支部（会議3回、事業等1回）

日 程	事 業 名	会 場	参加者
8月18日	第1回全体会議	勝北本部	4名
10月16日	第2回全体会議	勝北本部	4名
11月11日	第56回勝北ふるさと祭り	ハートピア勝北	7名
12月 5日	第3回全体会議	喰処 介	6名

加茂支部（会議1回 事業等1回）

日 程	事 業 名	会 場	参加者
6月 9日	第1回全体会議	加茂支所	9名
8月25日	カーブミラー清掃活動	加茂小学校通学路	10名

久米支部（会議7回 事業等3回）

日 程	事 業 名	会 場	参加者
4月12日	第1回全体会議	久米支所	7名
4月29日	道の駅久米の里仙人まつり	道の駅久米の里	8名
5月24日	第2回全体会議	久米支所	8名
7月12日	第3回全体会議	久米支所	5名
8月27日	カーブミラー清掃活動	喬松小学校周辺	7名
9月 6日	第4回全体会議	久米支所	8名
10月11日	第5回全体会議	久米支所	8名
10月29日	久米ふるさとまつり	久米総合文化運動公園	10名
11月15日	第6回全体会議	久米支所	6名
2月27日	第7回全体会議	久米支所	7名

奈義支部（会議7回 事業等2回）

日程	事業名	会場	参加者
5月26日	第1回全体会議	有限会社永峰	10名
7月3日	第2回全体会議	奈義支所	11名
7月20日	第3回全体会議	奈義支所	6名
8月14日	奈義町ふるさと夏祭り	奈義中央広場	10名
9月21日	第4回全体会議	奈義支所	8名
10月13日	第5回全体会議	宴会さわ	10名
11月21日	第6回全体会議	奈義支所	9名
1月12日	奈義地区年始広告の抽選会補助	奈義支所	11名
1月26日	第7回全体会議	有限会社永峰	11名



“絆”感謝運動 女性部と共同実施



兵庫県三田市への視察研修会



道の駅久米の里仙人まつりへの出店



カーブミラー清掃ボランティア活動

7. 女性部活動報告

ア. 組織 (令和6年3月31日現在)

部員58名(賛助部員1名を含む)

役員12名(部長1名 副部長3名 常任委員6名 監査委員2名)

イ. 会議・事業等の開催状況

・通常総会・役員会・監査会等 (総会1回 監査会1回 役員会7回)

《全体・事業》

日付	会議・事業名	場所	内容	参加人数
6月10日	花いっぱい運動	各支所	事業所周辺の環境美化運動	全部員
6月10日	青年部女性部共同事業	各支所	「絆」感謝運動	全部員
6月28日	美作ブロック情報交換会	岡山県農林水産総合センター	各商工会女性部活動状況などについて情報交換	6名
6月29日	若手後継者等育成事業	勝北保健福祉センター調理室	『日々の食事改善から考える健康経営セミナー』 講師：久保敦子氏	15名
11月	花いっぱい運動	各支所	事業所周辺の環境美化運動	全部員
11月9日	視察研修会	備前市日生方面	おもてなし交流事業利用 「海に山！両方の魅力をご堪能あれ！～備前東商工会女性部によるおもてなし」	16名
12月～1月	書き損じ・使い残しハガキチャリティ事業		回収したはがき・切手は、(株)インプレスへ送付し、郵便局で新しい切手に交換後、換金され公益財団法人日本ユニセフ協会を通じてユニセフ基金へ寄付	
1月31日	岡山県商工会女性部員対象研修会	岡山プラザホテル WEB配信のハイブリッド	「地域の元気は女性から職場と家庭を照らす太陽に！」 講師：落語家 春風亭昇吉	7名
	全女性連「輝く女性部活躍推進基金」事業		100円積立	全部員
県女性連事業	「鬼よめのごちそう便」事業		県女性連で商品選定、チラシ作成、販売	
県女性連事業	「おもてなし交流事業」を通じた地域の情報発信事業		商工会地域PRパンフレット『あつ晴れ岡山遊 youさんぽ』	



若手後継者等育成事業 講習会の様子



備前市方面への視察研修

《地区・会議、事業》

勝北地区（会議2回 事業6回）

日程	事業名	会場	参加者
6月5日	美化運動・花いっぱい運動・全体会議	本部	13名
10月16日	美化運動・勝北地区全体会議		9名
11月11日	勝北ふるさとまつり出店	ハートピア勝北	7名
11月20日	花いっぱい運動	本部	13名
12月27日	フラワーアレンジメント教室	本部	9名
1月17日	新年会	やりくり	8名

加茂・阿波地区（会議4回 事業等7回）

日程	事業名	会場	参加者
4月15日	津山加茂郷フルマラソン全国大会 カレーライス準備	加茂町福祉センター	7名
4月16日	津山加茂郷フルマラソン全国大会 カレーライス販売	加茂町スポーツセンター ソフトボール場	8名
6月9日	“絆”感謝運動清掃活動	商工会加茂支所及び 津山市加茂支所	8名
6月16日	加茂地区全体会議及び花いっぱい運動	加茂支所	13名
11月20日	加茂地区全体会議及び花いっぱい運動		13名
12月26日	お正月用花材配布		8名
1月29日	加茂地区全体会議及び新年会	ウッディハウス加茂	7名
3月20日	加茂地区全体会議	加茂支所	7名

久米地区（会議4回 事業等14回）

日程	事業名	会場	参加者
4月6日	全体会議	久米支所	8名
4月29日	仙人まつり出店	道の駅久米の里	7名
5月10日	交通安全テント村	久米支所前国道181号沿道	2名
6月4日	さつまいも植付（ふるさとまつり使用）	道の駅久米の里	1名
6月6日	花いっぱい運動・絆感謝運動	久米支所及び周辺道路等	8名
7月20日	全体会議・懇親会	四季旬彩 和菜美	9名
9月4日	全体会議	久米支所	9名
9月15日	花いっぱいコンクール表彰式	津山市役所	1名
9月19日	交通安全テント村	久米カントリークラブ入口、友次橋	9名
10月1日	さつまいも収穫作業	道の駅久米の里	7名
10月28日	ふれあい広場久米ふるさとまつり出店準備	久米支所	8名
10月29日	ふれあい広場久米ふるさとまつり	久米総合グラウンド	9名
11月1日～6日	花いっぱい運動	久米支所	13名
11月5日	岩屋城ウォークラリー	喬松小学校	9名
11月28日	教養講座	久米支所	9名
12月1日	忘年会	千比呂	7名
1月19日	交通安全テント村配布品作成	久米支所	9名
3月15日	全体会議	久米支所	9名

奈義地区（会議5回 事業等8回）

日程	事業名	会場	参加者
4月16日	奈義町菜の花まつり 2023 出店	奈義町中央広場	8名
5月26日	奈義地区役員会	奈義支所	6名
6月10日	“絆”感謝運動	奈義支所周辺道路	8名
6月22日	花いっぱい運動	奈義支所	6名
8月14日	奈義町ふるさと夏まつり	奈義中央広場	8名
9月21日	奈義地区役員会	奈義支所	4名
10月8日	奈義町町民運動会 出店	奈義町総合運動公園	6名
11月16日	奈義地区役員会・懇親会	有限会社さわ	5名
12月5日	しめ縄リース作成講座	奈義支所	10名
12月8日	奈義地区全体会議・忘年会	魚清	10名
1月12日	奈義地区新年互例会参加	奈義支所	6名
3月21日	奈義地区全体会議	奈義支所	5名



(勝北地区) フラワーアレンジメント教室



(久米地区) 教養講座



(奈義地区) しめ縄リース作成講座



(加茂地区) 津山加茂郷フルマラソン全国大会
カレーライス販売

8. 受託事業（事務委託・業務委託）

（全 体）

- （1）労働保険事務組合
- （2）作州津山商工会青色申告会
- （3）公益社団法人津山法人会作州津山支部
- （4）津山圏域勤労者互助会
- （5）津山市指定ごみ袋引渡及び保管管理業務
- （6）岡山県共済協同組合

（各 地 区）

加茂・阿波地区

- （1）加茂商店会
- （2）加茂地区木材組合
- （3）加茂郷林業共同体
- （4）美作加茂駅管理業務

9. 会議等開催状況

ア. 総代会・理事会・三役会等

総代会 1 回 理事会 4 回 監査会 1 回 中間監査 1 回 三役会 7 回

日 程	会議名	会 場	主な内容	出席者
4月18日	第1回三役会	本 部	令和5年度重点・主要事業等推進計画について	4名
4月18日	監査会	本 部	令和4年度事業及び会計監査	6名
4月24日	第1回理事会	津山鶴山 ホテル	令和5年度通常総代会の運営等について	24名
5月16日	通常総代会	津山鶴山 ホテル	令和4年度事業報告書・収支決算書の承認について	106名
7月25日	第2回三役会	本 部	部会・委員会事業について	4名
8月17日	第3回三役会	本 部	岡山県農業共済組合津山支所移転後の空き 会館の活用について	4名
9月 6日	第4回三役会	本 部	津山市との意見交換の実施について	4名
9月25日	第2回理事会	津山鶴山 ホテル	企画提案型事業の実施について	26名
11月16日	中間監査会	本 部	令和5年度事業及び会計監査	6名
11月27日	第5回三役会	本 部	電子取引データの訂正及び削除の防止に関 する事務処理規程の制定について	4名
12月15日	第3回理事会	津山鶴山 ホテル	商工会統一規程の一部改正について	25名

1月 9日	第6回三役会	本 部	令和5年度部会・委員会の事業計画について	4名
3月 7日	第7回三役会	本 部	令和5年度更正予算について 令和6年度事業計画概要について	3名
3月22日	第4回理事会	津山鶴山 ホテル	令和5年度更正予算について 令和6年度事業計画について	27名

イ. 部会・委員会

部 会	商業部会	3回	工業部会	3回
委員会	常任委員会	3回	経営発達支援委員会	2回

商業部会

日 程	会議名	会 場	協 議 内 容	出席者
6月19日	第1回幹事会	本 部	令和5年度事業について	5名
8月28日	第2回幹事会	本 部	津山市との意見交換会について 合同視察研修会について	7名
12月19日	第3回幹事会	本 部	令和6年度事業・予算要望について	6名

工業部会

日 程	会議名	会 場	協 議 内 容	出席者
6月21日	第1回幹事会	本 部	令和5年度事業について	2名
9月 4日	第2回幹事会	本 部	津山市との意見交換会について 事業進捗状況報告について	6名
12月11日	第3回幹事会	本 部	令和6年度事業・予算要望について	5名

常任委員会

日 程	会議名	会 場	協 議 内 容	出席者
6月22日	第1回委員会	本 部	令和5年度事業について	7名
9月 5日	第2回委員会	本 部	会員親睦事業について 行政懇談会に伴う意見集約について	7名
12月22日	第3回委員会	本 部	令和6年度事業・予算要望について	10名

経営発達支援委員会

日 程	会議名	会 場	協 議 内 容	出席者
6月30日	第1回委員会	本 部	本年度事業における評価検証につ いて	10名
2月29日	第2回委員会	本 部	令和5年度経営発達支援計画進捗状 況について	11名

ウ. 各地区会議等開催状況

勝北地区：会議等開催状況

日程	会議名	会場	主な内容	出席者
4月13日	第1回地区運営会議	本部	令和4年度事業報告等について 令和5年度事業について	9名
2月12日	総代との合同会議	リゾートイン湯郷	令和5年度事業報告について	9名

他団体との会議等出席状況（主なもの）

- ・サマーフェスティバル実行委員会

加茂・阿波地区：会議等開催状況

日程	会議名	会場	主な内容	出席者
4月13日	第1回地区運営会議	加茂支所	令和4年度事業報告等について 令和5年度事業・予算について	7名
12月5日	第2回地区運営会議	加茂支所	地区会員親睦事業決算について 任期満了に伴う役員改選について	8名

他団体との会議等出席状況（主なもの）

- ・加茂商店会
- ・加茂郷林業共同体
- ・加茂地区木材組合
- ・かもの夏まつり実行委員会

久米地区：会議等開催状況

日程	会議名	会場	主な内容	出席者
4月4日	大井支部総会	久米支所		16名
4月7日	久米支部総会	中須賀 コミュニティ	令和4年度支部会計収支決算について 任期満了に伴う総代改選について 令和5年度事業について	8名
4月7日	西支部総会	大井西ふれ あい学習館		3名
4月11日	倭文支部総会	倭文ふれあ い学習館		13名
4月18日	第1回地区運営会議	久米支所	令和4年度地区会計収支決算について 任期満了に伴う総代改選について 令和5年度事業について	17名
7月11日	第2回地区運営会議	久米支所	ふれあい広場久米ふるさとまつり への協力について	18名
3月19日	第3回地区運営会議	久米支所	任期満了に伴う役員改選について 令和6年度事業について	18名

他団体との会議等開催状況（主なもの）

- ・道の駅久米の里運営委員会
- ・久米ふるさとまつり主要団体会議

奈義地区：会議等開催状況

日 程	会 議 名	会 場	主 な 内 容	出 席 者
4月14日	第1回地区運営会議	奈義支所	令和4年度事業報告・決算報告 スタンプラリー開催について	10名
9月19日	第2回地区運営会議	奈義支所	スタンプラリー抽選会について 奈義町農林業祭について	8名
11月14日	第3回地区運営会議	奈義支所	新年互礼会開催について	6名
3月15日	第4回地区運営会議	奈義支所	令和5年度事業報告・決算報告 令和6年度事業計画について 新年互礼会について	8名

他団体との会議等開催状況（主なもの）

・公益社団法人 津山法人会奈義支部 ・奈義町ふるさと夏祭り実行委員会

エ. 会議等への参加（関係機関・団体）：主なもの

日 程	内 容	会 場	出 席 者
4月28日	岡山県国際化協議会	津山警察署	会長
5月18日	美作ブロック委員会	月下老	
6月13日	津山・鏡野地区国際化対策連絡協議会	津山警察署	
6月23日	津山税務署管内納税貯蓄組合連合会	津山市総合福祉会館	
7月3日	岡山県国際化協議会	岡山県警察本部	
7月10日	津山地域創生推進会議	津山市役所	
7月21日	津山市安全・安心まちづくり協議会	津山市役所	
8月2日	美作国商工団体連絡協議会	ザ・シロヤマテラス津山別邸	
9月13日	美作ブロック委員会	津山鶴山ホテル	
10月24日	津山市スマートシティ推進協議会	津山鶴山ホテル	
12月21日	会報みまさか刊行特別委員会	津山商工会議所	
3月5日	美作ブロック委員会	わらうかど	

令和5年度 作州津山商工会収支決算書(案)

平成 5年 4月 1日から
令和 6年 3月 31日まで

I. 収入の部

(単位:円)

科 目		当初予算額	更正予算額	決算額	対比増減	備 考
分類	細 分 類					
1. 補助金等収入		83,357,320	81,157,870	80,960,725	△ 197,145	
1.	県補助金 (人件費)	59,341,950	56,293,700	56,056,770	△ 236,930	人件費総計 56,056,770 俸給 28,851,350 扶養手当 1,070,160 地域手当 0 通勤手当 1,096,670 期末手当 9,809,170 期末手当加算分 342,810 寒冷地手当 0 住居手当 708,480 福利厚生費 6,015,140 超過勤務手当 495,000 特別調査研究費 666,900 福利環境整備費等 3,110,930 事務局長設置費 3,890,160
2.	県補助金 (事業費)	929,370	1,794,910	1,794,910	0	指導事業費 555,640 <資質向上対策事業費> 84,470 <特別研究指導費> 292,800 <指導施設建設費> <人材育成・経営安定強化事業費> <企画提案型事業費> 862,000
3.	市町村補助金	22,386,000	22,386,000	22,386,000	0	津山市・奈義町
4.	市町村補助金Ⅱ					
5.	連合会助成金	0	0	39,785	39,785	
6.	全国連補助金	700,000	683,260	683,260	0	伴走型小規模事業者支援推進事業
7.	全国連補助金Ⅱ				0	
8.	全国連助成金					
2. 会費・手数料等収入		68,830,000	51,330,000	59,695,717	8,365,717	
1.	会費	7,800,000	7,800,000	7,948,750	148,750	商工会費
2.	特別賦課金	1,200,000	1,200,000	1,093,000	△ 107,000	会員親睦事業等
3.	手数料	9,200,000	9,200,000	9,145,164	△ 54,836	記帳代行、労働保険等
4.	中小企業共済制度受託料	280,000	280,000	217,976	△ 62,024	
5.	商工貯蓄共済事業等受託料	500,000	500,000	492,404	△ 7,596	
6.	福祉共済事業受託料	2,500,000	2,700,000	2,837,345	137,345	
7.	一般受託料	1,900,000	2,000,000	2,035,100	35,100	各種団体事務委託手数料
8.	使用料	30,000	30,000	24,140	△ 5,860	会館・備品使用料等
9.	分担金					
10.	加入金	120,000	120,000	120,000	0	
11.	寄付金					
12.	特別会計繰入金					
13.	引当金繰入収入	43,000,000	25,000,000	32,897,205	7,897,205	財政調整引当金繰入等
14.	労働保険事務組合報奨金	2,000,000	2,100,000	2,098,300	△ 1,700	
15.	外国人技能実習生受入負担金					
16.	雑収入	300,000	400,000	786,333	386,333	
3. 受託料収入		200,000	200,000	197,500	△ 2,500	
1.	連合会指導事業受託料	200,000	200,000	197,500	△ 2,500	若手後継者事業、中小企業大学校研修助成
2.	景況調査受託料					
3.	経営計画作成支援事業受託料					
4. 前期繰越収支差額		2,372,485	2,372,485	2,372,485	0	
前期繰越収支差額		2,372,485	2,372,485	2,372,485	0	
合 計		154,759,805	135,060,355	143,226,427	8,166,072	

II. 支出の部 NO1

(単位:円)

科 目		当初予算額	更正予算額	決 算 額	対比増減	備 考
分類	細 分 類					
1.	経営改善普及事業	80,538,573	79,123,665	77,387,222	△ 1,736,443	
(1)	人件費合計	66,458,973	62,266,538	61,493,374	△ 773,164	
	1. 俸給	38,081,175	35,170,409	35,007,568	△ 162,841	
	2. 扶養手当	1,236,000	1,274,000	1,274,000	0	
	3. 地域手当					
	4. 通勤手当	1,766,500	1,388,268	1,388,268	0	
	5. 期末手当	14,662,898	13,618,261	13,810,677	192,416	期末手当 13,431,208 期末手当加算分 379,469
	6. 寒冷地手当					
	7. 住居手当	902,400	885,600	885,600	0	
	8. 福利厚生費	9,310,000	9,310,000	8,452,086	△ 857,914	
	9. 超過勤務手当	500,000	620,000	675,175	55,175	
	10. 福利環境整備費等	5,368,440	7,168,440	6,702,653	△ 465,787	経営指導員 2,802,345 補助員 399,015 記帳専任職員 1,764,487 育休休業等代替派遣職員 1,736,806
	11. 事務局長設置費	4,851,960	4,851,960	4,866,523	14,563	
	人件費総計	76,679,373	74,286,938	73,062,550	△ 1,224,388	
(2)	指導事業費	3,859,200	4,836,727	4,324,672	△ 512,055	
	1. 指導事業費	3,400,000	3,400,000	2,918,240	△ 481,760	指導事務費 1,752,043 金融指導事務費 221,446 講習会開催費 (集団指導) 364,526 (個別指導) 580,225 謝金
	2. 研修旅費	100,000	100,000	18,225	△ 81,775	研修会出席旅費(具) 5,175 役職員研修会 13,050 パソコン研修会
	3. 研修事業費	100,000	100,000	151,480	51,480	経営指導員研修(基礎Ⅰ「経営・財務診断」) 151,480 経営指導員研修(基礎Ⅱ「経営診断基礎」) 経営指導員研修(基礎「経営・財務診断」)東京 経営指導員研修(基礎Ⅱ「経営診断基礎」)東京 経営指導員研修(専門・上級)広島3日 経営指導員研修(専門・上級)関西3日 診断士養成コース(6ヶ月)
	4. 特別研究指導費	259,200	292,800	292,800	0	主席経営指導員 292,800 主任経営指導員
	5. 指導施設建設費					
	6. 人材育成・経営安定強化事業費					地域活性化リーダー等育成事業 小規模事業者経営安定強化支援事業 創業人材育成支援事業
	7. 企画提案型・小規模事業者支援事業	0	943,927	943,927	0	追加分 943,927
	事業費合計	3,859,200	4,836,727	4,324,672	△ 512,055	
2.	その他の経営改善普及事業	700,000	683,260	683,260	0	
	1. 小企業等経営改善融資事務費					
	2. 伴走型小規模事業者支援事業費	700,000	683,260	683,260	0	
3.	地域総合振興事業費	25,040,000	11,990,000	12,443,943	453,943	
	1. 総合振興費	14,700,000	2,400,000	2,683,816	283,816	総代会関係費、商品券印刷代等
	2. 商業振興費	2,850,000	2,300,000	2,693,022	393,022	商業部会事業費等
	3. 工業振興費	400,000	200,000	52,000	△ 148,000	工業部会事業費等
	4. 観光対策費	80,000	80,000	80,000	0	
	5. 建設振興費					
	6. 金融対策費	20,000	20,000	0	△ 20,000	
	7. 経営税務対策費	250,000	150,000	140,665	△ 9,335	税理士謝金等
	8. 労務対策費	450,000	450,000	397,269	△ 52,731	社労士顧問料、労働保険納入関係費用
	9. 福利厚生対策費	1,300,000	1,400,000	1,368,366	△ 31,634	会員親睦事業等
	10. 青年・女性対策費	1,800,000	1,800,000	1,800,000	0	
	11. 商工貯蓄共済事業等推進費	20,000	20,000	0	△ 20,000	

II. 支出の部 N02

(単位：円)

科	目	当初予算額	更正予算額	決算額	対比増減	備考
分類	細分類					
	12. 一般共済事業推進費	20,000	20,000	0	△ 20,000	
	13. 検定事業推進費					
	14. 情報対策費	150,000	150,000	96,800	△ 53,200	
	15. 記帳機械化等対策費	1,800,000	1,800,000	1,834,800	34,800	記帳機械化手数料等
	16. 外国人技能実習生共同受入事業費					
	17. 物産展開催費					
	18. 勝北地区振興費	300,000	300,000	164,596	△ 135,404	地区活動費
	19. 加茂地区振興費	300,000	300,000	505,788	205,788	地区活動費
	20. 久米地区振興費	300,000	300,000	360,920	60,920	地区活動費
	21. 奈義地区振興費	300,000	300,000	265,901	△ 34,099	地区活動費
4.	受託事業費	250,000	300,000	304,867	4,867	
	1. 連合会指導事業受託推進費	250,000	300,000	304,867	4,867	青女若手後継者事業、中小企業大学校研修費
	2. 景況調査受託事業費					
	3. 経営計画作成支援受託事業費					
5.	管理費	19,360,000	19,710,000	17,977,180	△ 1,732,820	
	1. 職人件費	2,800,000	3,850,000	2,575,691	△ 1,274,309	臨時職員給与、管理費超過勤務等
	2. 旅費	250,000	250,000	244,886	△ 5,114	役職員旅費
	3. 事務費	2,000,000	2,000,000	2,301,110	301,110	事務用品、コピー機リース料等
	4. 家屋費	4,500,000	4,500,000	4,028,249	△ 471,751	ガス、水道、電気等
	5. 会議費	1,300,000	1,300,000	1,482,885	182,885	三役会、理事会開催費等
	6. 渉外費	400,000	400,000	406,973	6,973	慶弔費等
	7. 福利厚生費	800,000	800,000	519,097	△ 280,903	勤労者互助会、健康診断等
	8. 負担金	3,100,000	3,100,000	3,154,775	54,775	県連合会負担金他
	9. 会長退任慰労金	100,000	100,000	100,000	0	
	10. 役員研修費	1,000,000	700,000	700,190	190	
	11. 退職給与引当費					
	12. 支払利息	10,000	10,000	0	△ 10,000	
	13. 消耗備品費					
	14. 租税公課	1,200,000	1,100,000	1,051,300	△ 48,700	法人税、法人市県民税、消費税
	15. 広報費	500,000	500,000	601,862	101,862	商工会だより
	16. 車輛費	1,300,000	1,000,000	810,162	△ 189,838	保険、車検、修理等
	17. 雑費	100,000	100,000		△ 100,000	
6.	資産取得支出	7,500,000	1,900,000	2,121,140	221,140	
	1. 土地建物支出	5,000,000	0	233,200	233,200	奈義支所灯油タンク
	2. 車両運搬具支出	2,500,000	1,600,000	1,600,000	0	本部公用車
	3. 器具備品支出	0	300,000	287,940	△ 12,060	
	4. 有価証券支出					
	5. 権利金等支出					
	6. その他の資産取得支出					
7.	繰入引当支出	21,216,000	21,216,000	31,216,000	10,000,000	
	1. 財政調整引当費	20,000,000	20,000,000	30,000,000	10,000,000	
	2. 備品購入引当費				0	
	3. 会館修繕引当費				0	
	4. 資産取得引当費				0	
	5. 勝北地区振興引当費	292,000	292,000	292,000	0	地区活動費
	6. 加茂地区振興引当費	284,000	284,000	284,000	0	地区活動費
	7. 久米地区振興引当費	320,000	320,000	320,000	0	地区活動費
	8. 奈義地区振興引当費	320,000	320,000	320,000	0	地区活動費
8.	予備費	155,232	137,430	0	△ 137,430	
	1. 給与調整費	100,000	100,000	0	△ 100,000	
	2. 予備費	55,232	37,430	0	△ 37,430	
次期繰越収支差額				1,092,815		
合計		154,759,805	135,060,355	143,226,427	8,166,072	

貸借対照表

令和6年3月31日

(単位：円)

資 産 の 部		負 債 の 部		
科 目	金 額	科 目	金 額	
1 流動資産	1. 現金	35,385	1. 未払金	1,034,045
	2. 普通預金	3,483,918	2. 預り金	1,419,443
	3. 未収金	0	3. 仮受金	0
	4. 未収会費	27,000	4. 借入金	0
	5. 仮払金	0	5. その他の流動負債	0
	6. 前払金	0		
	7. その他の流動資産	0		
流 動 資 産 計		3,546,303	流 動 負 債 計	2,453,488
2 引当資産	1. 財政調整引当預金	30,092,816	1. 財政調整引当金	30,092,816
	2. 備品購入引当預金	19,799,257	2. 備品購入引当金	19,799,257
	3. 会館修繕引当預金	36,086,879	3. 会館修繕引当金	36,086,879
	4. 勝北地区振興引当預金	1,664,851	4. 勝北地区振興引当金	1,664,851
	5. 加茂地区振興引当預金	4,483,169	5. 加茂地区振興引当金	4,483,169
	6. 久米地区振興引当預金	971,965	6. 久米地区振興引当金	971,965
	7. 奈義地区振興引当預金	1,009,334	7. 奈義地区振興引当金	1,009,334
引 当 資 産 計		94,108,271	引 当 勘 定 計	94,108,271
3 固定資産	1. 土地	17,381,008	1. 土地残高	17,381,008
	2. 建物	103,953,105	2. 建物残高	103,953,105
	3. 車両運搬具	2,355,400	3. 車両運搬具残高	2,355,400
	4. 器具備品	3,100,829	4. 器具備品残高	3,100,829
	5. 権利金等	140,784	5. 権利金残高	140,784
	6. 出資金	1,200,000	6. 出資金残高	1,200,000
	7. 下水道負担金	172,371	7. 下水道負担金残高	172,371
	8. 下水道設備	426,775	8. 下水道設備残高	426,775
固 定 資 産 計		128,730,272	残 高 勘 定 計	128,730,272
			次期繰越収支差額	1,092,815
合 計		226,384,846	合 計	226,384,846

引当金明細表

令和6年3月31日現在

1. 財政調整引当金

(単位：円)

内 訳		金 額	備 考
前期末残高 令和5年度		30,092,582	
	積立金		
	受取利息	234	
	取崩額		
合 計		30,092,816	令和5年度末残高

2. 備品購入引当金

内 訳		金 額	備 考
前期末残高 令和5年度		21,399,086	
	積立金		
	受取利息	171	
	取崩額	△ 1,600,000	本部公用車購入
合 計		19,799,257	令和5年度末残高

3. 会館修繕引当金

内 訳		金 額	備 考
前期末残高 令和5年度		36,086,575	
	積立金	0	
	受取利息	304	
	取崩額		
合 計		36,086,879	令和5年度末残高

4. 勝北地区振興引当金

内 訳		金 額	備 考
前期末残高 令和5年度		1,537,435	
	積立金	292,000	
	受取利息	12	
	取崩額	△ 164,596	地区活動費
合 計		1,664,851	令和5年度末残高

5. 加茂地区振興引当金

内 訳		金 額	備 考
前期末残高 令和5年度		4,704,920	
	積立金	284,000	
	受取利息	37	
	取崩額	△ 505,788	地区活動費
合 計		4,483,169	令和5年度末残高

6. 久米地区振興引当金

内 訳		金 額	備 考
前期末残高 令和5年度		1,012,876	
	積立金	320,000	
	受取利息	9	
	取崩額	△ 360,920	地区活動費
合 計		971,965	令和5年度末残高

7. 奈義地区振興引当金

内 訳		金 額	備 考
前期末残高 令和5年度		955,227	
	積立金	320,000	
	受取利息	8	
	取崩額	△ 265,901	地区活動費
合 計		1,009,334	令和5年度末残高

財 産 目 録

令和6年3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部			
	科 目	摘 要	金 額
流動資産	現金	手許有高	35,385
	普通預金1	中国銀行日本原支店 No.1309852	1,275,006
	普通預金2	中国銀行日本原支店 No.829480	2,031,430
	普通預金3	中国銀行日本原支店 No.1295657	177,482
	普通預金4	晴れの国岡山農協勝北支店No.0036096	0
	未収金	決算税務手数料	0
	未収会費		27,000
	前払保険料	労働保険料	0
引当資産	財政調整引当預金	中国銀行日本原支店 No.1317286	30,092,816
	備品購入引当預金	中国銀行日本原支店 No.1317308	19,799,257
	会館修繕引当預金	中国銀行日本原支店 No.1317294	36,086,879
	勝北地区振興引当預金	中国銀行日本原支店 No.1309828	1,664,851
	加茂地区振興引当預金	中国銀行日本原支店 No.1309801	4,483,169
	久米地区振興引当預金	中国銀行日本原支店 No.1309836	971,965
	奈義地区振興引当預金	中国銀行日本原支店 No.1317456	1,009,334
固定資産	土地	作州津山商工会勝北支所敷地435.7㎡ 作州津山商工会久米支所敷地1087.35㎡ 作州津山商工会加茂支所敷地79.21㎡ 作州津山商工会加茂支所会館敷地	無償譲渡 無償譲渡 無償譲渡 17,381,008
	建物	商工会館	103,953,105
	車輛運搬具	普通車1台 軽乗用車5台 自転車1台	2,355,400
	器具備品	別紙付属明細表の通り	3,100,829
	権利金等	電話加入権他	140,784
	出資金	柁津山市加茂町ふるさと振興公社 (有)アグリ久米	700,000 500,000
	下水道負担金	作州津山商工会本部・久米支所	172,371
	下水道設備	作州津山商工会本部・久米支所	426,775
	資産合計		226,384,846
負 債 の 部			
流動負債	未払金	社会保険料	1,034,045
	預り金	社会保険料、源泉所得税	1,419,443
引当勘定	財政調整引当金		30,092,816
	備品購入引当金		19,799,257
	会館修繕引当金		36,086,879
	勝北地区振興引当金		1,664,851
	加茂地区振興引当金		4,483,169
	久米地区振興引当金		971,965
残高勘定	奈義地区振興引当金		1,009,334
	土地残高	土地対照勘定残高	17,381,008
	建物残高	建物対照勘定残高	103,953,105
	車輛運搬具残高	車輛運搬具対照勘定残高	2,355,400
	器具備品残高	器具備品対照勘定残高	3,100,829
	権利金等残高	権利金等対照勘定残高	140,784
	出資金残高	出資金対照勘定残高	1,200,000
	下水道負担金	作州津山商工会本部・久米支所	172,371
下水道設備残高	下水道設備対照勘定残高	426,775	
負債合計		225,292,031	
次期繰越収支差額		1,092,815	

財産目録付属明細表

令和6年3月31日現在

(単位：円)

NO.	品 名	金 額
1	書 庫	120,625
2	電話機	127,152
3	本 棚	13,406
4	テーブル	167,313
5	机	525,408
6	椅 子	538,354
7	パソコン及び周辺機器	469,114
8	情報ハイウェイ接続工事一式	318,707
9	シュレッダー	13,896
10	テント	37,056
11	冷暖房設備	450,802
12	耐火金庫	102,637
13	看板(運動公園入口)	5
14	アンプ	7,471
15	応接セット	28,720
16	寄付芳名板	92,189
17	会議用演台・花台	13,536
18	展示ショーケース	27,108
19	紙折り機	36,301
20	プロジェクター	7,350
21	カーテン	3,679
合 計		3,100,829

剰余金処分（案）の承認について

自 令和 5年 4月 1日
至 令和 6年 3月 31日

(単位：円)

令和5年度収支	金 額
収 入 合 計	143,226,427
支 出 合 計	142,133,612
当 期 剰 余 金	1,092,815

令和5年度剰余金1,092,815円の処分については、
令和6年度作州津山商工会一般会計へ繰越収入とする。

商品券「はばたき」特別会計収支報告書（案）

自 令和 5年 4月 1日
至 令和 6年 3月31日

商品券発行状況

一般商品券 発行額 4,017,000円
 プレミアム 発行額 12,000,000円
 商品券 発行総額 16,017,000円 (本部・各支所の合計)

損益計算書

自 令和 5年 4月 1日
至 令和 6年 3月31日

(単位：円)

科 目	金 額	備 考	科 目	金 額	備 考
雑収入	0		雑 費	0	
合 計	0		合 計	0	

※商品券の運営経費（印刷・PR等）についてはすべて本会計より支出

貸借対照表

令和 6年 3月31日現在

(単位：円)

科 目	金 額	備 考	科 目	金 額	備 考
普通預金	4,090,500		引当金	4,090,500	
未収金	0				
合 計	4,090,500		合 計	4,090,500	

※未収金を除く引当金は、本部各支所の商品券管理通帳（4通）の残高合計

労働保険事務組合事業会計報告書（案）

自 令和 5年4月 1日

至 令和 6年3月31日

(単位：円)

収 入			留 意 事 項		
区 分	項 目				
労働 保険料 特別 会計	1. 労働 保険料	1-1 保険料	48,395,749	委託事業主から納入されたもの	
		1-2 追徴金	0	〃	
		1-3 延滞金	0	〃	
		1-4 還付金		国からの還付分	
		1-5 預金利息	0	預金通帳に記載されたもの	
	小 計		48,395,749		
一般 会計	2. 国からの 交付金	2-1 報奨金	2,098,300	確定保険料の3%+1,000円(下限2,000円 上限200,000円 新規委託年度に限り5,000円)	
		2-2 助成金	0		
	3. 手数料	3 委託手数料	1,610,948		
	4. 預金利息	4 預金利子	0		利子の組替受入
	5. その他	5-1 全国労働保険事務組合 連合会からの活動費等	57,640		
		5-2 労働災害共済手数料	0		
	小 計		3,766,888		

(単位：円)

支 出			留 意 事 項	
区 分	項 目			
労働 保険料 特別 会計	1. 労働 保険料	1-1 (A) 保険料	48,283,541	国へ納付
		(B) 保険料の還付金	112,208	納入保険料からの還付分
		1-2 追徴金	0	国へ納付
		1-3 延滞金	0	〃
		1-4 還付金(国からの還付)	0	委託事業主へ還付
		1-5 預金利息	0	収入1-5の利子を一般会計へ組替するため専用口座から引き出す
		1-6 返還金	0	過誤納による返還金
		小 計		48,395,749

令和5年度 美作加茂駅管理受託事業収支決算書（案）

自：令和 5年 4月 1日

至：令和 6年 3月31日

収入の部

科 目	金 額	備 考
津 山 市 委 託 料	2,276,000	駅管理業務委託料
切 符 販 売 手 数 料	116,420	J R 西 日 本
自 動 販 売 機 売 上 手 数 料	75,707	コカ・コーラウエスト(株)
雑 収 入	7,205	給付金・預金利息
前 期 繰 越 金	94,947	
合 計	2,570,279	


支出の部


科 目	金 額	備 考
管 理 委 託 費	1,821,000	駅管理料
消 耗 品 費	35,125	清掃用品・事務用品 他
水 道 光 熱 費	200,328	電気・水道
通 信 費	31,698	電話
修 繕 費	118	トイレ修繕
経 理 職 員 人 件 費	200,000	作州津山商工会
雑 費	68,411	自動販売機売上納付金 他
租 税 公 課	111,400	消費税
次 期 繰 越 金	102,199	
合 計	2,570,279	

令和5年度 監事意見書

令和6年 4月16日

作州津山商工会会長 殿

監 事 高山信美 

監 事 水島成司 

1 監査の実施概要

私達は、令和6年4月16日、作州津山商工会本部において、定款第59条第2項に基づいて作州津山商工会の令和5年度（監査対象期間、令和5年4月1日から令和6年3月31日まで）の業務及び会計の状況について監査を行いました。

なお、この監査において監査立会者は、会長 田村正敏氏、事務局長 河本浩明氏、支援2課長 藤原 優氏、補助員 藤原優子氏の4人でした。

2 監査意見

監査の結果、私達の意見は、次のとおりです。

- (1)事業報告書の内容は、適正であると認めます。
- (2)収支決算書、貸借対照表及び財産目録は、令和5年度の収支及び同年度末現在の財政状態を適正に表示していると認めます。
- (3)内部統制制度の整備及び運用状況は、妥当であると認めます。

以上のとおり報告します。

第2号議案

作州津山商工会定款の一部改正（案）の承認について

上記について次のとおり提出します

令和6年5月15日

作州津山商工会

会長 田村正敏

第3号議案

令和6年度事業計画書（案）・収支予算書（案）・美作加茂駅
管理受託事業収支予算書（案）の承認について

上記について次のとおり提出します

令和6年5月15日

作州津山商工会

会長 田村正敏

令和6年度 事業計画書（案）

基本方針

我が国経済はコロナ禍の3年間を乗り越え改善しつつあり、30年ぶりの高水準の賃上げや企業の高い投資意欲など経済に前向きな動きが見られ、デフレからの脱却が進んでいる。一方で、米国や欧州、中国などの海外景気の下振れリスクや度重なる自然災害、金融市場の変動等には十分な注意が必要であるとともに、中小企業・小規模事業者にとっては、物価高騰や深刻な人手不足など厳しい状況が続いている。

作州津山商工会地域においても、人口減少や高齢化に伴う国内市場の縮小傾向が続く中、賃上げへの対応やコロナ禍の支援策として講じられた“ゼロゼロ融資”の返済開始による資金繰り負担など、収益力改善や事業再生が重要となっており、中小企業・小規模事業者への経営力の強化・再構築に向けた伴走支援が今まで以上に必要不可欠となっている。

このような中、作州津山商工会は、原材料及びエネルギー価格高騰下での利益確保や人手不足に伴う生産性向上への対応等、複雑化かつ高度化する経営環境に迅速かつ的確に対応するために、中小企業・小規模事業者に寄り添った課題設定型の伴走支援を行う計画を立てている。

令和6年度においても、第2期発達支援計画を軸に不可逆的変化に対応した中小企業・小規模事業者の事業回復・再構築、自走支援に取り組む。また、リスクマネジメントの強化、デジタル化の推進、創業・事業承継支援等を通じて、中小企業・小規模事業者の持続的発展支援に取り組むこととする。

【重点事業】

I. 不可逆的変化に立ち向かう経営者への支援強化

- ・ 経済社会の変化に対応するための課題設定型の支援
- ・ 岡山県信用保証協会と連携した事業者への金融支援
- ・ 生産性向上および新たな価値の創造に向けたDX・GXへの取組
- ・ 事業再構築によるビジネスモデルの転換支援
- ・ 販売機会の提供・創出及び賑わいの創出による販路開拓支援

II. 地域経済の持続的発展支援

- ・ 創業を核とした支援体制・拠点の整備
- ・ 地域生活網と雇用の維持を実現するM&A及び後継者育成支援
- ・ 事業者の経営基盤強化を目指したBCP策定支援
- ・ 事業継続力強化支援計画の実施に対する支援
- ・ リスクマネジメント力の向上のための共済推進
- ・ 次代を担う地域人材の育成（青年部・女性部）

III. 商工会の組織力強化と支援体制の整備

- ・ 「商工会のあり方」指針に基づく体制構築と取り組み
- ・ デジタル化社会に対応したネットワーク体制の構築
- ・ インボイス制度・電子帳簿保存法への対応支援
- ・ 会員加入推進による組織力強化
- ・ 会員相互の連携強化

I 経営改善普及事業

○経営・事業承継・創業・金融・税務・情報化・労働・取引・リスクマネジメントに係る基礎的な経営支援

○各種相談会・専門家派遣の実施

(1) 基礎的経営支援

- ・ 経営状況の影響調査および経営支援データの分析・活用
- ・ 経営分析からフォローアップまでのPDCAサイクル構築による支援
- ・ 経営革新計画、経営改善計画など各種経営計画策定支援
- ・ 各種補助金申請に繋がる計画策定支援
- ・ 円滑な廃業支援

(2) 創業及び事業承継の推進支援

- ・ 津山市・奈義町と一体になった特定創業支援事業の実施
- ・ 日本政策金融公庫との連携した創業・承継支援
- ・ 岡山県事業承継ネットワークとの連携による事業承継支援
- ・ 各種補助金等を活用した事業承継の推進
- ・ 事業承継計画・創業計画の策定支援

(3) 金融支援

- ・ 岡山県信用保証協会と連携した事業計画策定
- ・ 小規模事業者経営改善資金融資制度（マル経資金）の推進
- ・ 日本政策金融公庫等と連携した支援
- ・ 津山市・奈義町の利子補給制度の運用
- ・ 各金融機関、行政と連携した融資制度等への斡旋

(4) 税務・経理支援

- ・インボイス制度、改正電子帳簿保存法の周知と運用の支援
- ・青色申告等の決算及び申告に関する指導
- ・「小規模支援システム」MOMOによる記帳代行の実施
- ・津山税務署及び中国税理士会津山支部との連携

(5) 情報化支援

- ・みらデジ経営チェックによるデジタル化推進
- ・ITツール導入支援
- ・IT活用による生産性向上支援
- ・企業情報の発信システム（GOOPE）導入支援

(6) 労働支援

- ・労働保険・各種助成金に関する情報提供及び基礎的支援
- ・労働保険事務組合による事務代行

(7) 取引支援

- ・国内の物産展・商談会の出展による販路拡大支援
- ・海外展開のための物産展等の参加に係る販路拡大支援
- ・取引企業の信用調査と情報提供（帝国データバンク・東京商工リサーチ等）

(8) リスクマネジメント支援

- ・商工貯蓄共済・会員福祉共済の推進
- ・企業共済、中退共、倒産防止共済の推進
- ・BCPに係る各種共済制度の推進

II 地域経済の持続的発展支援

○作州津山商工会 企画提案型事業の実施

- ・行政との広域連携による創業塾の開催
- ・創業支援拠点の整備及び創業支援体制の構築
- ・行政との連携による多様な創業形態の支援

○作州津山商工会 事業継続力強化支援計画の実施

- ・災害リスクの認識とBCP（事業継続力強化計画）認定支援
- ・災害リスクに対する情報発信と情報網の整備
- ・関係機関との情報共有による連携強化

○販売機会及びにぎわいの創出による販路開拓支援

- ・商品企画から販売戦略までを一体化した商品開発支援
- ・商工会マルシェ（対面・非対面）による販路開拓支援
- ・クラウドファンディングを活用した販路開拓支援

○行政（津山市・奈義町）、関係機関との交流、協調

- ・行政等への意見具申・陳情
- ・行政との座談会の実施
- ・美作国商工団体連絡協議会への協力

Ⅲ 商工会組織力強化と支援体制の整備

○「商工会のあり方」指針に基づく体制構築と取り組み

- ・デジタル化社会に対応したネットワーク体制の構築
- ・自主財源確保による財政力の強化

○会員加入推進による組織力強化

- ・非会員への定期訪問実施
- ・地域内事業所への各種情報提供実施
- ・地域内事業所の情報収集と状況調査実施

○会員相互の連携強化

- ・新年互例会の開催
- ・会員親睦事業の実施
- ・会員交流ゴルフ大会の実施

Ⅳ 次代を担う地域人材の育成（青年部・女性部）

- ・提案公募型事業の企画・実施
- ・資質向上に係る講習会・研修会の実施
- ・部員相互の親睦・交流活動の実施
- ・自主運営事業の実施

Ⅴ 商業振興事業（商業部会）

- ・共通商品券「はばたき」の発行・情報発信
- ・共通商品券「はばたき」加盟店の販路開拓支援
- ・地域資源等の育成（晴れのめぐみ認証事業等）
- ・管内業者の相互交流及び情報交換の推進
- ・合同視察研修会の実施

Ⅵ 工業振興事業（工業部会）

- ・地域課題解決事業の実施
- ・製造業者等紹介事業の実施
- ・工業展等への出展・参加
- ・管内業者の相互交流及び情報交換の推進

VII 観光振興事業

- ・管内で実施される観光関連事業への協力
- ・行政・観光協会との協力・協調

VIII 情報化推進事業

- ・小規模支援システムの活用強化
- ・SMSを利用した会員情報網の構築
- ・YOUTUBEによる商工会事業者紹介ページの作成
- ・WEBを活用した非対面型の講習会・相談会の実施

IX 広報活動事業

- ・会報「商工会だより」の発行 7月、12月
- ・商工会の日（6月10日）PRチラシの発行
- ・作州津山商工会HPの整備と運用

令和6年度 作州津山商工会組織目標

内 容	目 標
商工会組織率	65%
巡回件数	3,800件
巡回率(活動浸透率)	100%
経営革新計画承認	4件
事業計画作成	40件
事業承継診断等作成	52件
マル経融資	30件
事業継続力強化計画作成	10件
ITツール導入支援	40件
会員加入推進(純増)	10件
記帳代行(新規)	6件
貯蓄共済契約	80口
福祉共済契約	30口
国の三共済契約	20口

令和6年度 作州津山商工会収支予算書(案)

令和6年4月1日から
令和7年3月31日まで

I. 収入の部

(単位:円)

科	目	本年度予算額	前年度予算額	対比増減	備	考
分類	細分類					
1.	補助金等収入	74,194,710	83,357,320	△ 9,162,610		
	1. 県補助金 (人件費)	50,104,810	59,341,950	△ 9,237,140	人件費総計	50,104,810
					俸給	25,957,200
					扶養手当	906,240
					地域手当	
					通勤手当	897,760
					期末手当	9,143,250
					期末手当加算分	273,400
					寒冷地手当	
					住居手当	892,200
					福利厚生費	5,570,280
					超過勤務手当	395,280
					特別調査研究費	851,040
					福利環境整備費等	2,179,200
					事務局長等設置費	3,038,960
	2. 県補助金 (事業費)	1,303,900	929,370	374,530	指導事業費	537,120
					<資質向上対策事業費>	61,140
					<特別研究指導費>	212,640
					<指導施設建設費>	
					<人材育成・経営安定強化事業費>	
					<企画提案型・小規模事業者等支援事業費>	493,000
	3. 市町村補助金	22,386,000	22,386,000		津山市、奈義町	
	4. 市町村補助金Ⅱ					
	5. 連合会助成金					
	6. 全国連補助金	400,000	700,000	△ 300,000	伴走型小規模事業者支援推進事業	
	7. 全国連補助金Ⅱ					
	8. 全国連助成金					
2.	会費・手数料等収入	74,970,000	48,830,000	26,140,000		
	1. 会費	7,800,000	7,800,000			
	2. 特別賦課金	1,200,000	1,200,000		会員親睦事業、役員研修等	
	3. 手数料	9,100,000	9,200,000	△ 100,000	記帳代行料、労働保険事務手数料等	
	4. 中小企業共済制度受託料	220,000	280,000	△ 60,000		
	5. 商工貯蓄共済事業等受託料	500,000	500,000			
	6. 福祉共済事業受託料	2,600,000	2,500,000	100,000		
	7. 一般受託料	2,000,000	1,900,000	100,000	各種団体事務委託手数料	
	8. 使用料	30,000	30,000		会館・備品使用料	
	9. 分担金					
	10. 加入金	120,000	120,000			
	11. 寄付金					
	12. 特別会計繰入金					
	13. 引当金繰入収入	49,000,000	23,000,000	26,000,000	各種引当金繰入収入	
	14. 労働保険事務組合報奨金	2,000,000	2,000,000			
	16. 雑収入	400,000	300,000	100,000		
3.	受託料収入	200,000	200,000			
	1. 連合会指導事業受託料	200,000	200,000		若手後継者事業、中小企業大学校研修	
	2. 景況調査受託料					
	3. 地域振興受託料					
4.	前期繰越収支差額	1,092,815	2,372,485	△ 1,279,670		
	前期繰越収支差額	1,092,815	2,372,485	△ 1,279,670		
	合 計	150,457,525	134,759,805	15,697,720		

II. 支出の部 NO1

(単位:円)

科	本年度予算額	前年度予算額	対比増減	備	考
分類 細分類					
1. 経営改善普及事業	69,543,669	80,538,573	△ 10,994,904		
(1) 人件費合計	56,019,974	66,458,973	△ 10,438,999		
1. 俸給	32,016,300	38,081,175	△ 6,064,875		
2. 扶養手当	996,000	1,236,000	△ 240,000		
3. 地域手当					
4. 通勤手当	1,108,400	1,766,500	△ 658,100		
5. 期末手当	12,537,674	14,662,898	△ 2,125,224	期末手当 期末手当加算分	12,209,464 328,210
6. 寒冷地手当					
7. 住居手当	1,101,600	902,400	199,200		
8. 福利厚生費	7,820,000	9,310,000	△ 1,490,000		
9. 超過勤務手当	440,000	500,000	△ 60,000		
10. 福利環境整備費等	4,509,120	5,368,440	△ 859,320	経営指導員 補助員 記帳専任職員 育休休業等代替派遣職員	2,405,550 878,790 1,224,780
11. 事務局長等設置費	4,859,160	4,851,960	7,200	事務局長設置費	
人件費総計	65,388,254	76,679,373	△ 11,291,119		
(2) 指導事業費	4,155,415	3,859,200	296,215		
1. 指導事業費	3,150,000	3,400,000	△ 250,000	指導事務費 金融指導事務費 講習会開催費 (集団指導) (個別指導) 謝金	2,000,000 250,000 300,000 650,000
2. 研修旅費	100,000	100,000		研修会出席旅費(県) 役職員研修会 パソコン研修会	50,000 20,000 30,000
3. 研修事業費		100,000	△ 100,000	経営指導員研修(基礎Ⅰ「税務・財務診断」) 経営指導員研修(基礎Ⅱ「経営診断基礎」) 経営指導員研修(基礎Ⅰ「税務・財務診断」)東京 経営指導員研修(基礎Ⅱ「経営診断基礎」)東京 経営指導員研修(専門、上級)広島3日 経営指導員研修(専門、上級)関西3日 診断士養成コース(6ヶ月)	
4. 特別研究指導費	212,640	259,200	△ 46,560	主席経営指導員 主任経営指導員	146,400 66,240
5. 指導施設建設費					
6. 人材育成・経営安定強化事業費				地域活性化リーダー等育成事業 小規模事業者経営安定強化支援事業 創業人材育成支援事業	
7. 企画提案型・小規模事業者等支援事業費	692,775		692,775	企画提案型・小規模事業者等支援事業費	692,775
事業費総計	4,155,415	3,859,200	296,215		
2. その他の経営改善普及事業	400,000	700,000	△ 300,000		
1. 小企業等経営改善融資事務費					
2. 伴走型小規模事業者支援事業	400,000	700,000	△ 300,000		
3. 地域総合振興事業費	33,090,000	12,540,000	20,550,000		
1. 総合振興費	24,200,000	2,200,000	22,000,000	総代会関係費、新年互例会、企画提案型事業等	
2. 商業振興費	1,500,000	2,850,000	△ 1,350,000	商業部会活動費等、商品券	
3. 工業振興費	300,000	400,000	△ 100,000	工業部会活動費等	
4. 観光対策費	80,000	80,000			
5. 建設振興費					
6. 金融対策費	20,000	20,000			
7. 経営税務対策費	150,000	250,000	△ 100,000	税理士謝金等	
8. 労務対策費	450,000	450,000		社会保険労務士顧問料等	
9. 福利厚生対策費	1,400,000	1,300,000	100,000	会員親睦事業等	
10. 青年・女性対策費	1,800,000	1,800,000			
11. 商工貯蓄共済事業等推進費	20,000	20,000		貯共・福祉共済・経営者年金・特退共	

Ⅱ. 支出の部 NO2

(単位:円)

科	目	本年度予算額	前年度予算額	対比増減	備	考
分類	細分類					
	12. 一般共済事業推進費	20,000	20,000		小規模・倒産防止・中退金	
	13. 検定事業推進費					
	14. 情報対策費	150,000	150,000			
	15. 記帳機械化等対策費	1,800,000	1,800,000		記帳機械化手数料等	
	16. 勝北地区振興費	300,000	300,000		地区活動費等	
	17. 加茂地区振興費	300,000	300,000		地区活動費等	
	18. 久米地区振興費	300,000	300,000		地区活動費等	
	19. 奈義地区振興費	300,000	300,000		地区活動費等	
4.	受託事業費	250,000	250,000			
	1. 連合会指導事業受託推進費	250,000	250,000		若手後継者事業、中小企業大学校研修	
	2. 景況調査受託事業費					
	3. 地域振興受託料					
5.	管 理 費	20,460,000	19,360,000	1,100,000		
	1. 職員人件費	2,800,000	2,800,000			
	2. 旅費	250,000	250,000			
	3. 事務費	2,500,000	2,000,000	500,000	郵送料、コピーリース料	
	4. 家屋費	4,500,000	4,500,000		電気、水道、消耗品	
	5. 会議費	1,500,000	1,400,000	100,000	三役会、理事会等	
	6. 渉外費	400,000	400,000		慶弔費等	
	7. 福利厚生費	800,000	800,000		社保拠出金、福利厚生等	
	8. 負担金	3,400,000	3,100,000	300,000	県連合会負担金	
	9. 会長退任慰労金	100,000	100,000			
	10. 役員研修費	1,000,000	1,000,000			
	11. 退職給与引当費					
	12. 支払利息	10,000	10,000			
	13. 消耗備品費					
	14. 租税公課	1,200,000	1,200,000		法人税、消費税	
	15. 広報費	600,000	500,000	100,000	商工会だより等	
	16. 車輛費	1,300,000	1,200,000	100,000	保険、車検、修理等	
	17. 雑費	100,000	100,000			
6.	資 産 取 得 支 出	500,000		500,000		
	1. 土地建物支出					
	2. 車両運搬具支出					
	3. 器具備品支出	500,000		500,000	加茂支所エアコン	
	4. 有価証券支出					
	5. 権利金等支出					
	6. その他の資産取得支出					
7.	繰 入 引 当 支 出	26,048,000	21,216,000	4,832,000		
	1. 財政調整引当費	25,000,000	20,000,000	5,000,000		
	2. 備品購入引当費					
	3. 会館修繕引当費					
	4. 会館建設引当費					
	5. 資産取得引当費					
	6. 勝北地区振興引当費	268,000	292,000	△ 24,000		
	7. 加茂地区振興引当費	244,000	284,000	△ 40,000		
	8. 久米地区振興引当費	268,000	320,000	△ 52,000		
	9. 奈義地区振興引当費	268,000	320,000	△ 52,000		
8.	予 備 費	165,856	155,232	10,624		
	1. 給与調整費	100,000	100,000			
	2. 予備費	65,856	55,232	10,624		
次期繰越収支差額						
合 計		150,457,525	134,759,805	15,697,720		

※経営改善普及事業費(岡山県小規模事業指導費補助金交付要綱)を除き、地域総合振興事業費・管理費等の細分類の相互流用を認める。

令和6年度 美作加茂駅管理受託事業収支予算書(案)

自 令和 6年 4月 1日
至 令和 7年 3月 31日

収入の部

(単位：円)

科 目	金 額	備 考
津山市委託料	2,276,000	駅管理業務委託料
切符販売収入金	120,000	JR西日本
自動販売機売上手数料	78,000	コカ・コーラウエスト(株)
雑 収 入	7,101	給付金・預金利息
前 期 繰 越 金	102,199	
合 計	2,583,300	

支出の部

科 目	金 額	備 考
管 理 委 託 費	1,835,000	駅管理料
消 耗 品 費	10,000	清掃・事務用品 等
水 道 光 熱 費	235,200	電気・水道・ガス
通 信 費	32,400	電話
修 繕 費	0	
経 理 職 員 人 件 費	200,000	作州津山商工会
雑 費	54,900	売上納付金・振込手数料 等
租 税 公 課	113,500	消費税
予 備 費	102,300	
合 計	2,583,300	

第4号議案

令和6年度借入金最高限度額(案)及び借入先(案)の承認について

上記について次のとおり提出します

令和6年5月15日

作州津山商工会

会長 田村正敏

令和6年度 借入金最高限度額（案）及び借入先（案）の承認
について

1. 本年度借入金最高限度額は、20,000,000円とする

2. 借入先

株式会社 中国銀行 日本原支店

株式会社 トマト銀行 津山支店

3. 理由

作州津山商工会の運転資金に充当するため

第5号議案

任期満了に伴う役員を選任について

上記について次のとおり提出します

令和6年5月15日

作州津山商工会

会長 田村正敏

作州津山商工会役員名簿（現行・新役員）

役職名	現行；R3.5.18選任（任期：3年）		新役員；R6.5.15選任（任期：3年）	
	氏名	地区	氏名	地区
会長	田村正敏	久米地区		
副会長 (2名)	香川平治	加茂・阿波地区		
	牛垣和弘	勝北地区		
理事 (30名)	須一嘉行	奈義地区		
	今石良三	勝北地区		勝北地区
	豊福俊博	勝北地区		勝北地区
	赤堀治之	勝北地区		勝北地区
	土井良浩	勝北地区		勝北地区
	平田明正	勝北地区		勝北地区
	松本誠	勝北地区		勝北地区
	流郷知寛	勝北地区		
	小山雄二	久米地区		久米地区
	内田充孝	久米地区		久米地区
	重松正起	久米地区		久米地区
	田中祝三	久米地区		久米地区
	高本昌太	久米地区		久米地区
	奥勝美	久米地区		久米地区
	今村誠	久米地区		
	和田博文	加茂・阿波地区		加茂・阿波地区
	小椋多	加茂・阿波地区		加茂・阿波地区
	能勢信一	加茂・阿波地区		加茂・阿波地区
	小椋嵩之	加茂・阿波地区		加茂・阿波地区
	常藤伸一	加茂・阿波地区		加茂・阿波地区
	松本美幸	加茂・阿波地区		
	磯田卓志	奈義地区		奈義地区
	無関鉄子	奈義地区		奈義地区
	芦田一郎	奈義地区		奈義地区
	鷹取渡	奈義地区		奈義地区
	中尾晃	奈義地区		奈義地区
	上原伸介	奈義地区		奈義地区
	高村和美	奈義地区		
	豊福祥旗	青年部長		青年部長
	水島房江	女性部長		女性部長
監事 (2名)	高山信美	久米地区		勝北地区
	水島成司	奈義地区		加茂・阿波地区

<https://s-tsuyama.jp/>

作州津山商工会

