

# 令和4年度 作州津山商工会 第1回理事会 次第

日時 令和4年4月28日(木) 午後1時30分～  
場所 津山鶴山ホテル2階「鶴の間」

## 1. 開 会

## 2. 会長挨拶

## 3. 議 案 (書記:大谷)

第1号議案 会員の移動について(案)・・・(資料1)

第2号議案 令和4年度重点・主要事業等推進計画(案)について・・・(資料2)

第3号議案 令和4年度通常総代会の運営等(案)について・・・(資料3)

・開 催 日 時: 令和4年5月17日(火) 午後2時～

・会 場: 津山鶴山ホテル

第4号議案 通常総代会提出議案(案)について・・・(資料4)

## 4. 報告事項

(1) 通常総代会来賓について・・・(資料5)

(2) 令和4年度商工会組織目標について・・・(資料6)

## 5. その他

(1) 今後の会議予定

\*令和4年9月28日(水): 第2回理事会

(2) その他

## 6. 閉 会

※第26回参議院議員選挙における商工会組織内候補への支援について

## 資料1

令和4年度

## 会員の移動(案)について

(令和4年3月25日～令和4年4月27日)

## 入 会

NO	受付日	事業所名	代表者氏名	地 区	業 種	備 考	区 分
1	4月2日	川村電機管理事務所	川村謙史郎	奈義 行方	電気コンサルタント	個人	定款
2	4月2日	ミドルマネージメント ドットコム	小山稔生	奈義 荒内西	中間管理職代行業	個人	法定
3	4月2日	河本農園	河本良一	勝北 新野東	野菜小売業	個人	法定
4	4月2日	963AF岡本	岡本洋二	奈義 高円	素材生産サービス業	個人	法定
5	4月2日	眞創	田中秀典	久米 南方中	建設業	個人	法定
6	4月2日	カラオケHouse	山田真利子	久米 宮尾	カラオケ(飲食店)	個人	法定
7	4月2日	石川屋	石川てい子	勝北 上村	飲食業	個人	法定
8	4月2日	(株)未来創建	岩本純一	久米 里公文	大工工事業	法人	法定
9	4月2日	(株)オートサービス	植月 徹	奈義 上町川	自動車整備業	法人	法定
10	4月2日	鎌田建工	鎌田一徳	奈義 宮内	建築工事業	個人	法定
11	4月2日	メタルファースト	桑村和義	奈義 荒内西	金属製品製造業	個人	法定
12	4月2日	山本自動車	山本真治	勝北 西中	自動車一般整備業	個人	法定
13	4月2日	オートグラスコネク	左子峰義	勝北 上河原	自動車整備業	個人	法定
14	4月4日	清水林業	清水義夫	加茂 塔中	林業サービス業	個人	定款
15	4月8日	(株)翔覇	藤木正典	久米 宮尾	貨物利用運送業	法人	定款
16	4月11日	(同)桜尾支障木処理	安倉隆雄	加茂 阿波	貨物利用運送業	法人	定款
17	4月13日	実洲庭園	菅田 実	奈義 上町川	造園業	個人	法定
18	4月20日	岡美建	岡 幸男	加茂 物見	大工工事業	個人	法定
19	4月20日	(有)雅水道設備	仁木誠司	加茂 行重	管工事業	法人	法定
20	4月26日	夢想	佐々木賢一	奈義 高田	紙加工品製造業	個人	定款

## 脱 会

NO	受付日	事業所名	代表者氏名	地 区	業 種	理 由	区 分
1	4月2日	未来創建	岩本純一	久米 里公文	大工工事業	法人成	法定
2	4月2日	藤木美容院	藤木道子	久米 宮部下	美容業	廃業	法定
3	4月2日	鎌田建工	鎌田孝幸	奈義 宮内	建築工事業	廃業	法定
4	4月2日	オートサービス	植月 徹	奈義 上町川	自動車整備業	法人成	法定
5	4月2日	トミオカ理容店	富岡道明	奈義 滝本	理容業	廃業	法定
6	4月2日	勇木材	森淵 勇	奈義 小坂	木材・竹材卸売業	廃業	法定
7	4月2日	油木簡易郵便局	近本知恵子	久米 油木下	簡易郵便局	廃業	法定
8	4月2日	関場板金工作所	関場 治	奈義 滝本	金属製屋根工事業	廃業	法定
9	4月2日	(有)技鷹	鷹取美佐夫	奈義 柿	土木建築サービス業	廃業	法定
10	4月2日	小童谷	小童谷 進	奈義 中島東	酪農業	廃業	特別
11	4月2日	すろーいちば	玉置慎一郎	久米 里公文	飲食料品小売業	移転	法定
12	4月2日	インテリア タケウチ	竹内勇造	勝北 大岩	内装工事業	廃業	法定
13	4月2日	青草住建	青草照男	久米 油木上	大工工事業	廃業	法定
14	4月2日	(株)ライズガードサービス	池田 博	久米 上河原	交通誘導警備業	廃業	特別
15	4月2日		尾島敏行	勝北 新野東	大工工事業	廃業	法定
16	4月2日	ファミリーホームきぼう	安東秀子	勝北 安井	酒小売業	廃業	法定
17	4月4日	岡田医療器機店	岡田道三	加茂 小中原	医療用機械器具卸売業	本人死亡	法定
18	4月4日	望見農園	植月勇人	加茂 阿波	野菜小売業	廃業	法定
19	4月4日	(有)清水運送	清水義夫	加茂 塔中	運送業	個人成	法定

令和4年3月24日現在 会員数 667名

【内訳】

	勝北	加茂・阿波	久米	奈義	合計
法定	162	121	163	157	603
定款	7	5	4	5	21
特別	8	8	20	7	43
合計	177	134	187	169	667

加入 20名  
脱会 19名  
令和4年4月27日現在 会員数 668名

【内訳】

	勝北	加茂・阿波	久米	奈義	合計
法定	163	120	161	157	601
定款	7	7	5	7	26
特別	8	8	19	6	41
合計	178	135	185	170	668

## 基本方針

国内では新型コロナウイルス感染症による影響が長期化し、諸外国でも国際紛争が発生するなど経済・社会情勢において不安定な状態が続いている。中小企業や小規模事業者を取り巻く環境も人流や物流の抑制を受けるなど一層厳しさを増しており、事業の回復又は継続・発展に向けて多くの課題を抱えている状況となっている。

作州津山商工会地域においても、新型コロナウイルス感染症や原油価格高騰を中心とした影響は甚大で、幅広い業種で売上機会の喪失や原材料価格の上昇・資材の調達難などが起こっている。特に、対面型のサービス業では自社で解決できない外部環境の影響が大きく、依然として先行きが不透明なことから回復鈍化の傾向が続いている。

このような状況の中、作州津山商工会では、コロナ禍における困難な課題や、多様化・複雑化する経営環境に的確に対応するために、中小企業・小規模事業者に寄り添った伴走支援を今後も継続的に実施する必要がある。

そこで、令和4年度は、経営支援の柱となる第2期経営発達支援計画を軸にしながら、コロナ禍における中小企業・小規模事業者の事業回復・再建支援に最優先で取り組む。他にも、事業継続力強化計画の策定支援を通じたリスクマネジメントの強化、新たな生活様式や経営環境に対応できるデジタル化の推進及びインボイス制度の普及、事業の引継ぎや創出に向けた事業承継・創業支援などを通じて、中小企業・小規模事業者の課題解決に貢献する。

また、津山市・奈義町及び関係諸団体との連携強化を図り、効果的な支援を展開しつつ、中小企業・小規模事業者に寄り添った伴走型支援に傾注するとともに地域総合経済団体としての特性を生かした地域活性化事業も積極的に取り組み、地域社会の更なる活性化にも貢献する。

## 重点項目

1. ポストコロナに向けた事業者への支援
2. 経営環境に対応するための事業継続力・リスクマネジメント強化
3. 小規模事業者への伴走支援による「稼ぐ力」の強化

## 1. ポストコロナに向けた事業者への支援・・・**重点事業**

- ポストコロナに向けた「業績回復」と「事業機会獲得」への支援
  - ・計画作成からフォローアップまでのPDCAサイクルによる支援
  - ・商品開発・販路開拓による事業機会獲得の支援
  - ・地域経済動向の調査・分析と施策要望
- ポストコロナに向けた環境整備・再起の支援
  - ・地域消費喚起対策「プレミアム商品券」の発行
  - ・DX推進に向けたIT化を活用した業務効率化の支援
  - ・インボイス制度への対応支援

## 2. 経営環境に対応するための事業継続力・リスクマネジメント強化・・・**重点事業**

- 感染症・災害に対応する事業継続計画「BCP」策定支援
  - ・業種に応じた事業継続力強化計画の作成支援
  - ・様々なリスクに対応した組織作りの支援
- リスクマネジメント力の向上のための共済推進
  - ・共済を利用した全方位型の支援

## 3. 小規模事業者への伴走支援による「稼ぐ力」の強化・・・**重点事業**

- 第2期経営発達支援計画の実施
  - ・伴走型小規模事業者支援推進事業の実施
  - ・市場分析、景気動向調査結果の実施と公表
  - ・経営状況シートによる経営分析の実施
  - ・伴走支援によるフォローアップの実施
- 経営計画作成による伴走型支援の推進
  - ・経営革新計画策定、補助金申請等の支援
  - ・事業承継診断、事業承継計画の策定支援
  - ・後継人材の育成と創業支援の実施
  - ・オンラインを活用した新たな販路開拓支援

### 経営改善普及事業

#### ○経営支援の実施

- ・経営・事業承継・創業・金融・税務・情報化・労働・取引・リスクマネジメントに係る基礎的な経営支援
- ・各種相談会・専門家派遣の実施

#### (1) 基礎的経営支援

- ・経営分析、計画策定、フォローアップなど経営全般の支援
- ・経営革新計画、経営力向上計画、先端設備導入計画などの策定支援
- ・経営改善計画、事業再開計画の策定支援
- ・ものづくり補助金、持続化補助金申請に繋がる計画策定支援
- ・6次産業化事業計画、各省庁の補助金申請に繋がる計画策定支援

(2) 事業承継及び創業の推進支援

- ・津山市・奈義町と一体になった特定創業支援事業の実施
- ・各種補助金等を活用した事業承継の円滑化
- ・事業承継計画・創業計画の策定支援

(3) 金融支援

- ・日本政策金融公庫、岡山県信用保証協会等と連携した支援
- ・小規模事業者経営改善資金融資制度（マル経資金）の推進
- ・各金融機関、行政と連携した融資制度等への斡旋

(4) 税務・経理支援

- ・インボイス制度の周知と導入支援
- ・青色申告等の決算及び申告に関する指導
- ・「小規模支援システム」MOMOによる記帳代行の実施
- ・津山税務署及び中国税理士会津山支部と連携した支援

(5) 情報化支援

- ・ITの利活用による生産性向上支援
- ・ITベンダーとの連携によるネットワーク・インフラ整備の支援
- ・企業情報の発信システム（GOOPE）導入支援

(6) 労働支援

- ・労働保険・各種助成金に関する情報提供及び基礎的支援
- ・労働保険事務組合による事務代行

(7) 取引支援

- ・国内の物産展・商談会の出展による販路拡大支援
- ・海外展開のための物産展等の参加に係る販路拡大支援
- ・取引企業の信用調査と情報提供（帝国データバンク・東京商工リサーチ等）

(8) リスクマネジメント支援

- ・商工貯蓄共済・会員福祉共済の推進
- ・企業共済、中退共、倒産防止共済の推進
- ・BCPに係る各種共済制度の推進

地域及び地域経済の持続的発展支援

○作州津山商工会 事業継続力強化支援計画の実施

- ・事業継続力強化計画認定に向けた支援体制の構築
- ・災害リスクに対する情報発信と情報網の整備
- ・関係機関との情報共有による連携強化

#### ○販路開拓支援事業の実施

- ・地域内需要獲得講習会の実施
- ・県連主催「商工会物産展(仮)」への参加
- ・各種物産展・商談会等への参加

#### ○行政（津山市・奈義町）、関係機関との交流、協調

- ・行政等への意見具申・陳情
- ・行政との座談会の実施
- ・美作国商工団体連絡協議会への協力

#### 商工会組織力強化と支援体制の整備

##### ○「商工会のあり方」指針に基づく体制構築と取り組み

- ・デジタル化社会に対応したネットワーク体制の構築
- ・自主財源確保による財政力の強化

##### ○会員加入推進による組織力強化

- ・商工会活動浸透率の向上のため非会員への定期訪問の実施
- ・地域内事業所の情報収集と状況調査の実施

##### ○会員相互の連携強化

- ・会員親睦事業の実施
- ・会員交流ゴルフ大会の実施

#### 次代を担う地域人材の育成（青年部・女性部）

- ・提案公募型事業の企画・実施
- ・ビジネスコミュニティ型補助金の申請・実施
- ・資質向上に係る講習会・研修会の実施
- ・部員相互の親睦・交流活動の実施

#### 商業振興事業（商業部会）

- ・地域経済活性化のための共通商品券“はばたき”の発行と運用
- ・商品券「はばたき」HPの整備と運用
- ・視察研修（物産展等）
- ・地域産品の育成（さんさん晴れのめぐみ商品認証等）

#### 工業振興事業（工業部会）

- ・「地域課題解決」事業の実施
- ・津山市空き家対策事業への協力
- ・管内工業事業者の相互交流及び情報交換の推進
- ・視察研修（工業展等）

### 観光振興事業

- ・管内で実施される観光関連事業への協力
- ・行政・観光協会との協力・協調

### 情報化推進事業

- ・小規模支援システムの活用強化
- ・SMSを利用した会員情報網の構築
- ・経営計画作成動画の作成と活用
- ・WEBを活用した講習会・相談会の実施

### 広報活動事業

- ・会報「商工会だより」の発行 7月、12月
- ・商工会の日（6月10日）PRチラシの発行
- ・作州津山商工会HPの整備と運用



## 令和4年度 作州津山商工会組織目標について

○経営革新、事業承継診断、福祉共済は特別報奨対象項目

実施内容	目 標	備 考
組織率	組織率65%	令和4年4月1日現在59.6% (法定会員÷商工業者数)
巡回件数	3,400件	
巡回率(活動浸透率)	100%	令和4年4月1日現在918事業者 小規模事業者対象
経営革新計画	4件	
各種補助金(事業完了)	36件	小規模事業者持続化補助金、ものづくり 補助金、再構築補助金ほか
事業継続力強化計画等	24件	経営力向上計画、先端設備投入計画
事業承継診断等	71件 (組織目標含む)	事業承継診断、Co派遣、経営者保証 解除、承継計画、創業支援
マル経融資	36件	
会員加入推進	純増15件	目標会員数682名
記帳代行	6件	
貯蓄共済	90口	
福祉共済	30口	
国の三共済	20口	小規模企業共済、倒産防止共済、中退共

# 令和4年度 作州津山商工会組織目標

令和4年4月25日現在

経営革新 目標：4件

補助金等採択（国・県）：36件

BCP等 目標：24件

組織率 目標：65%

支所	認定
勝北	0
加茂	0
久米	0
奈義	0
合計	0
進捗率	0%

支所	内訳	持続化	その他	合計
勝北	申請	1	2	3
	採択	0	1	1
加茂	申請	0	1	1
	採択	0	0	0
久米	申請	0	0	0
	採択	0	0	0
奈義	申請	1	0	1
	採択	0	0	0
合計	申請数	2	3	5
	採択数	0	1	1
	採択率			20%

支所	認定
勝北	0
加茂	1
久米	0
奈義	0
合計	1

商工業者	法定会員
勝北	
260	162
加茂	
193	121
久米	
323	163
奈義	
236	157
全体	
1,012	603
組織率	59.6%

現在4社申請中

マル経融資 目標：36件

地区/月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
勝北	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
加茂	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
久米	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
奈義	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
進捗	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

事業承継診断件数等の合計 目標：35件（事業承継診断24件・承継計画2件・CO派遣6件・経営者保証派遣3件）

地区/月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	事業承継 診断合計	承継計画	CO派遣	経営者 保証派遣	合計
勝北	5	0	0	0	0	0	0	0	5	0	0	0	5
加茂	3	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	3
久米	16	0	0	0	0	0	0	0	16	0	0	0	16
奈義	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	24	24	24	24	24	24	24	24	24	0	0	0	24
進捗	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	68.6%

事業承継診断件数等・創業支援者数の合計 目標：36件

地区/月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	事業承継 診断合計	創業支援	合計
勝北	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
加茂	8	0	0	0	0	0	0	0	8	2	10
久米	2	0	0	0	0	0	0	0	2	3	5
奈義	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6
合計	10	10	10	10	10	10	10	10	10	12	22
進捗											61.1%

巡回件数

目標：3,400件

支所	巡回目標	巡回実績	達成率
本部	600	0	0.00%
勝北	700	0	0.00%
加茂	700	0	0.00%
久米	700	0	0.00%
奈義	700	0	0.00%
合計	3,400	0	0.00%

巡回率(活動浸透率)

目標：100%

支所	巡回回数	対象	達成率
勝北	0	233	0.00%
加茂	0	185	0.00%
久米	0	289	0.00%
奈義	0	211	0.00%
合計	0	918	0.00%

窓口相談

目標：3,000件

支所	窓口目標	窓口実績	達成率
勝北	800	0	0.00%
加茂	700	0	0.00%
久米	750	0	0.00%
奈義	750	0	0.00%
合計	3,000	0	0.00%

会員増強（純増） 目標：15件 県連組織目標会員数682

地区/月 期首667	4月		6月		9月		12月		3月		合計		純増
	加入	脱会	加入	脱会	加入	脱会	加入	脱会	加入	脱会	加入	脱会	
勝北	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
加茂	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
久米	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
奈義	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
会員数	667	667	667	667	667	667	667	667	667	667			97.8%

記帳機械化 目標：6件

地区/月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
勝北	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
加茂	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
久米	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
奈義	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
進捗	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

商工貯蓄共済 目標：130件

地区/月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
勝北	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
加茂	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
久米	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
奈義	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
進捗	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

会員福祉共済 目標：30件

地区/月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
勝北	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
加茂	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
久米	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
奈義	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
小計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
進捗	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

国の3共済 目標：20件

地区/月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
勝北	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
加茂	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
久米	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
奈義	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
進捗	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

令和4年度 通常総代会進行(案)(R4. 5. 17)

受付 12:45

開会 14:00 (津山鶴山ホテル2階広間)

開式の辞(香川副会長)

挨拶(田村会長)

優良従業員表彰式 14:10

岡山県商工連合会長表彰授与(田村県連会長)

作州津山商工会長表彰授与(田村会長)

来賓祝辞、来賓紹介

受賞者代表謝辞

祝電披露

来賓退席

記念撮影(1階ロビー)

受賞者解散

総代会再開 15:40

総代会成立報告

議長選出(会長指名により加茂地区総代●●を選出))

議案審議、採決

議長解任

閉会 16:30

閉式の辞(牛垣副会長)

## 【岡山県商工政治連盟作州津山支部集会】

開会 16:35

挨拶(田村支部長)

おち俊之参議員候補応援要請挨拶(本部役員●●)

おち俊之参議員候補ビデオメッセージ

おち俊之参議員候補応援要請(田村支部長)

閉会 16:50

## 令和4年度作州津山商工会総代会 来賓発送先名簿(案) (令和4年4月現在)

番号	来賓者氏名		郵便番号	住所	発送	出欠
1	津山市長	谷口 圭三	7088501	津山市山北520 津山市役所	事務	
2	奈義町長	奥 正親	7081392	奈義町豊沢306-1 奈義町役場	事務	
3	津山市議会議長	津本 辰己	7088501	津山市山北520 議会事務局	事務	
4	奈義町議会議長	岡部 英生	7081392	奈義町豊沢306-1 奈義町役場	事務	
5	岡山県議会議員	山本 雅彦	7080036	津山市南新座34	自宅	
6	岡山県商工会連合会会長		7000817	岡山市北区弓之町4-190-401	事務	

## ○作州津山商工会 令和4年度組織目標について

実施内容	目標	備考
組織率	組織率65%	事業所把握
巡回件数	3,400件	
巡回率	100%	
経営革新計画	4件	
補助金(計画完了)	36件	
各種計画作成	24件	
事業承継	36件	
マル経	36件	
会員加入推進	純増15件	
記帳代行	6件	
貯蓄共済	90口	
福祉共済	30口	
国の三共済	20口	