

令和5年度 作州津山商工会 第1回理事会 次第

日 時 令和5年4月24日（月）午後2時～

場 所 津山鶴山ホテル 2階「鶴の間」

1. 開 会

2. 会長挨拶

3. 議 案（書記：大谷）

（1）新規加入者の可否並びに脱会者の報告について・・・（資料1）

（2）令和5年度重点・主要事業等推進計画（案）について・・・（資料2）

（3）令和5年度通常総代会の運営等（案）について・・・（資料3）

・開 催 日 時：令和5年5月16日（火）午後2時～

・会 場：津山鶴山ホテル

（4）通常総代会提出議案（案）について・・・（資料4）

*第1号議案 令和4年度事業報告書（案）、一般会計収支決算書（案）、財産目録・貸借対照表及び剰余金処分（案）、商品券「はばたき」特別会計収支報告書（案）、労働保険事務組合事業会計報告書（案）・美作加茂駅管理受託事業収支決算書（案）の承認について

*第2号議案 作州津山商工会定款の一部改正（案）の承認について

*第3号議案 作州津山商工会運営規約の一部改正（案）の承認について

*第4号議案 労働保険事務組合事務処理規約の一部改正（案）の承認について

*第5号議案 令和5年度事業計画書（案）・収支予算書（案）・美作加茂駅管理受託事業収支予算書（案）の承認について

*第6号議案 令和5年度借入金最高限度額（案）及び借入先（案）の承認について

*第7号議案 役員の補充選任について

4. 報告事項

（1）通常総代会来賓について・・・（資料5）

（2）令和5年度商工会組織目標について・・・（資料6）

5. その他

（1）今後の会議予定

*第2回理事会：令和5年9月25日（月）14：00 津山鶴山ホテル

（2）その他

6. 閉 会

資料1

令和5年度 会員の加入・脱会について

(令和5年4月1日～令和5年4月24日)

入 会

NO	受付日	事業所名	代表者氏名	地 区	業 種	備 考	区 分
1	4月3日	大阪建具	藤田博之	奈義 豊沢	家具・装備品製造業	個人	定款
2	4月3日	(同)GROW UP corporation	牧要二	久米 南方中	コンビニエンスストア	法人	法定
3	4月3日		村井健二	久米 宮尾	耕作サービス業	個人	法定
4	4月3日	(同)AS WELL	連佛直樹	奈義 滝本	自動車販売・整備業	法人	定款
5	4月3日	影山運送	影山毅	勝北 新野東	軽貨物運送業	個人	定款
6	4月3日	天満屋とくし丸9号車	河本勝義	勝北 新野東	生活関連サービス業	個人	定款
7	4月3日	池上電気	池上高央	加茂 塔中	電気工事業	個人	定款
8	4月3日	サンライズ	佐々木圭市	加茂 桑原	クリーニング業	個人	定款
9	4月3日	move on	松永拓也	久米 宮部下	中古自動車販売業	個人	法定
10	4月3日	坪井農場	古川政男	久米 中北上	野菜作・果樹作サービス業	個人	法定
11	4月3日		年岡明宏	加茂 青柳	とび工事業	個人	法定
12	4月3日	Barber TORIGOE	鳥越裕紀	奈義 豊沢	理容業	個人	法定
13	4月3日	Eye lash salon TORIGOE	鳥越菜穂	奈義 豊沢	美容業	個人	法定
14	4月3日	High Tree工業(株)	高木正宏	勝北 大吉	大工工事業	法人	法定
15	4月3日		岸本俊次	加茂 桑原	貸事務所業	個人	法定
16	4月10日	アカリ電気	中島亮	奈義 豊沢	電気工事業	個人	定款
17	4月19日	あば(株)	小椋章光	加茂 阿波	他に分類されない宿泊業	法人	法定
18	4月19日	マルク創森(同)	草苺俊嗣	加茂 阿波	林業サービス業	法人	定款
19	4月22日	笑和	有木和美	加茂 小淵	飲食業	個人	定款

脱 会

NO	受付日	事業所名	代表者氏名	地 区	業 種	理 由	区 分
1	4月3日	ファミリーマート久米支所前店	牧要二	久米 南方中	コンビニエンスストア	法人成	法定
2	4月3日	土居酒店	土居登志子	久米 宮部下	酒小売業	廃業	法定
3	4月3日	池上電気	池上啓士	加茂 塔中	電気工事業	事業承継	法定
4	4月3日	サンライズ	佐々木登一	加茂 桑原	クリーニング業	事業承	法定
5	4月3日	協和ソーイング	厨子礼子	加茂 中原	外衣・シャツ製造業	廃業	法定
6	4月3日	広戸クレーン	広戸寛	加茂 塔中	職別工事業	廃業	法定
7	4月3日	インテリアコサカ	小坂博	加茂 河井	内装工事業	廃業	法定
8	4月3日	(株)フレックス	中西克佳	加茂 地区外	雑貨小売業	任意	特別
9	4月3日	しみず司法書士事務所	清水一人	奈義 荒内西	司法書士事務所	任意	法定
10	4月3日	竹内金物店	竹内誠次	勝北 日本原	建築材料小売業	廃業	法定
11	4月3日	葉口写真館	葉口由季枝	奈義 広岡	写真業	廃業	法定
12	4月3日	岡商店	岡秀輝	久米 坪井下	その他の遊技場	廃業	法定
13	4月19日	阿波養魚組合	高矢満雄	加茂 阿波	その他のサービス業	法人成	法定
14	4月19日	マルク創森	草苺俊嗣	加茂 阿波	林業サービス業	法人成	法定

令和5年4月1日現在 会員数 671名

【内訳】

	勝北	加茂・阿波	久米	奈義	合計
法定	164	125	165	159	613
定款	6	5	2	5	18
特別	8	8	18	6	40
合計	178	138	185	170	671

加入 19名
脱会 14名
令和5年4月24日現在 会員数 676名

【内訳】

	勝北	加茂・阿波	久米	奈義	合計
法定	165	120	166	159	610
定款	8	9	2	8	27
特別	8	7	18	6	39
合計	181	136	186	173	676

※加茂地区から勝北地区への管内移動：法定1名

令和5年度 事業計画書（案）

基本方針

我が国経済に甚大な影響を及ぼした新型コロナウイルスの感染者数は、ようやく減少傾向が見られはじめ、社会全体でアフターコロナへシフトしつつある状況となっている。このような中で、地域の中小企業・小規模事業者は、今後の事業を見据えながら売上・利益の回復に向けて生産性向上や事業再構築に取り組んでいるが、物価や原材料・エネルギー価格高騰による経営への影響は想像以上に大きく、依然として中小企業や小規模事業者を取り巻く環境は不安定で、今後の先行きも不透明な状況となっている。

作州津山商工会地域においても、上記と同様に物価や原材料・エネルギー価格高騰を中心とした影響は非常に大きく、幅広い業種で売上機会の喪失や利益率減少に伴う資金繰りの悪化が起こっている。これらが要因となり、地域全般においても回復鈍化の傾向が続いている。

このような状況の中、作州津山商工会では、アフターコロナに対応するための経営課題や、インボイス制度・電子帳簿保存制度導入等に代表される多様化・複雑化する経営環境に迅速かつ的確に対応するために、中小企業・小規模事業者に寄り添った課題設定型の伴走支援を行う計画を立てている。

令和5年度も、第2期経営発達支援計画を軸にアフターコロナに対応した中小企業・小規模事業者の事業回復・再建、自走支援に取り組む。他にも、リスクマネジメントの強化、デジタル化の推進、事業承継・創業支援等を通じて、中小企業・小規模事業者の稼ぐ力の強化に取り組むこととする。

重点項目

1. 新型コロナの影響を克服する小規模事業者支援
2. 経営環境に対応するための事業継続力強化
3. 第2期経営発達支援計画の着実な実施

1. 新型コロナの影響を克服する小規模事業者支援・・・**重点事業**

- 不可逆的変化に立ち向かう経営者への支援
 - ・本質的な経営課題解決に向けた伴走支援の実施
 - ・価格高騰を乗り越える資金繰り支援
- ポストコロナに向けた環境整備・再起の支援
 - ・事業再構築によるビジネスモデルの転換支援
 - ・地域消費喚起対策「プレミアム商品券」の発行
- DXによる事業者のビジネスモデルの変革支援
 - ・DXの普及啓発・IT活用による業務効率化の支援
 - ・ITベンダーとの連携によるネットワーク・インフラ整備の支援

2. 経営環境に対応するための事業継続力強化支援・・・**重点事業**

- 感染症・災害に対応する事業継続計画「BCP」策定支援
 - ・業種に応じた事業継続力強化計画の作成支援
 - ・様々なリスクに対応した組織作りの支援
- リスクマネジメント力の向上のための共済推進
 - ・共済を利用した全方位型の支援
 - ・関係機関と連携した共済制度普及推進

3. 第2期経営発達支援計画の着実な実施・・・**重点事業**

- 経営力再構築型伴走支援の展開
 - ・地域動向調査等の実施による経営環境の集計・分析
 - ・経営分析、計画策定、フォローアップを通じた自走化支援
- 創業・経営革新等の支援による事業者創出と業績拡大
 - ・後継人材の育成と地域内創業の推進支援
 - ・経営革新による新たなビジネスモデルへの転換支援

I 経営改善普及事業

- 経営・事業承継・創業・金融・税務・情報化・労働・取引・リスクマネジメントに係る基礎的な経営支援
- 各種相談会・専門家派遣の実施

(1) 基礎的経営支援

- ・経営分析、計画策定、フォローアップなどの経営全般の支援
- ・経営革新、経営改善、経営力向上、先端設備導入計画などの計画策定支援
- ・各種補助金申請に繋がる計画策定支援
- ・6次産業化事業計画、各省庁の補助金申請に繋がる計画策定支援

(2) 事業承継及び創業の推進支援

- ・津山市・奈義町と一体になった特定創業支援事業の実施
- ・各種補助金等を活用した事業承継の推進
- ・事業承継計画・創業計画の策定支援

(3) 金融支援

- ・岡山県信用保証協会と伴走型の支援帯構築
- ・日本政策金融公庫等と連携した支援
- ・小規模事業者経営改善資金融資制度（マル経資金）の推進
- ・各金融機関、行政と連携した融資制度等への斡旋

(4) 税務・経理支援

- ・インボイス制度、改正電子帳簿保存法の周知と運用の支援
- ・青色申告等の決算及び申告に関する指導
- ・「小規模支援システム」MOMOによる記帳代行の実施
- ・津山税務署及び中国税理士会津山支部との連携

(5) 情報化支援

- ・業種別IT診断の実施
- ・IT利活用による生産性向上支援
- ・企業情報の発信システム（GOOPE）導入支援

(6) 労働支援

- ・労働保険・各種助成金に関する情報提供及び基礎的支援
- ・労働保険事務組合による事務代行

(7) 取引支援

- ・国内の物産展・商談会の出展による販路拡大支援
- ・海外展開のための物産展等の参加に係る販路拡大支援
- ・取引企業の信用調査と情報提供（帝国データバンク・東京商工リサーチ等）

(8) リスクマネジメント支援

- ・商工貯蓄共済・会員福祉共済の推進
- ・企業共済、中退共、倒産防止共済の推進
- ・BCPに係る各種共済制度の推進

II 地域及び地域経済の持続的発展支援

○作州津山商工会 事業継続力強化支援計画の実施

- ・災害リスクの認識とBCP（事業継続力強化計画）認定支援
- ・災害リスクに対する情報発信と情報網の整備
- ・関係機関との情報共有による連携強化

○販売機会及びにぎわいの創出による販路開拓支援

- ・商品企画から販売戦略までを一体化した商品開発支援
- ・商工会マルシェ（対面・非対面）による販路開拓支援
- ・クラウドファンディングを活用した販路開拓支援

○行政（津山市・奈義町）、関係機関との交流、協調

- ・行政等への意見具申・陳情
- ・行政との座談会の実施
- ・美作国商工団体連絡協議会への協力

III 商工会組織力強化と支援体制の整備

○「商工会のあり方」指針に基づく体制構築と取り組み

- ・デジタル化社会に対応したネットワーク体制の構築
- ・自主財源確保による財政力の強化

○会員加入推進による組織力強化

- ・提案型広域連携事業の実施
- ・商工会活動浸透率の向上のため非会員への定期訪問
- ・地域内事業所の情報収集と状況調査実施

○会員相互の連携強化

- ・会員親睦事業の実施
- ・会員交流ゴルフ大会の実施

IV 次代を担う地域人材の育成（青年部・女性部）

- ・提案公募型事業の企画・実施
- ・資質向上に係る講習会・研修会の実施
- ・部員相互の親睦・交流活動の実施
- ・自主運営事業の実施

V 商業振興事業（商業部会）

- ・共通商品券「はばたき」の発行
- ・共通商品券「はばたき」HPの運用
- ・共通商品券「はばたき」加盟店の販路開拓支援
- ・地域資源等の育成（晴れのめぐみ認証事業等）
- ・管内業者の相互交流及び情報交換の推進
- ・合同視察研修会の実施

VI 工業振興事業（工業部会）

- ・地域課題解決事業の実施
- ・製造業者紹介事業の実施
- ・空き家対策事業の実施
- ・管内業者の相互交流及び情報交換の推進

VII 観光振興事業

- ・管内で実施される観光関連事業への協力
- ・行政・観光協会との協力・協調

VIII 情報化推進事業

- ・小規模支援システムの活用強化
- ・SMSを利用した会員情報網の構築
- ・経営計画作成動画の作成と活用
- ・WEBを活用した講習会・相談会の実施

IX 広報活動事業

- ・会報「商工会だより」の発行 7月、12月
- ・商工会の日（6月10日）PRチラシの発行
- ・作州津山商工会HPの整備と運用

令和5年度 作州津山商工会組織目標

実施内容	目標	実績	達成率	備考
組織率 %	65	0	0.0%	
巡回件数 数	3,600	0	0.0%	
巡回率(活動浸透率) %	100	0	0.0%	
経営革新計画 件	4	0	0.0%	
各種補助金(事業完了) 件	36	0	0.0%	
事業承継診断等 件	48	0	0.0%	
マル経融資 件	36	0	0.0%	
事業継続力強化計画等 件	24	0	0.0%	
ITツール導入支援等 件	54	0	0.0%	
会員加入推進(純増) 件	15	0	0.0%	
記帳代行 件	6	0	0.0%	
貯蓄共済 口	90	0	0.0%	
福祉共済 口	30	0	0.0%	
国の三共済 口	20	0	0.0%	小規模企業共済、倒産防止共済、中退共

令和5年度 通常総代会進行（案）（R5. 5. 16）

受付 12:45

開会 14:00（津山鶴山ホテル2階広間）

開式の辞（香川副会長）

挨拶（田村会長）

来賓祝辞、来賓紹介

祝電披露

来賓退席

休憩（ステージ席配置替え） 14:20

総代会再開 14:35

総代会成立報告

議長選出（会長指名により久米地区総代●●を選出）

議案審議、採決

議長解任

閉会 15:30

閉式の辞（牛垣副会長）

令和5年度作州津山商工会総代会 来賓発送先名簿(令和5年4月現在)

番号	来賓者氏名	郵便番号	住所	発送	祝辞
1	津山市長	谷口 圭三	7088501 津山市山北520 津山市役所	事務	○
2	奈義町長	奥 正親	7081392 奈義町豊沢306-1 奈義町役場	事務	○
3	津山市議会議長		7088501 津山市山北520 議会事務局	事務	○
4	奈義町議会議長	岡部 英生	7081392 奈義町豊沢306-1 奈義町役場	事務	○
5	岡山県議会議員	山本 雅彦	7080036 津山市南新座34	自宅	○
6	岡山県議会議員	清水 薫	7080806 津山市大田81-11	事務	
7	岡山県議会議員	本山 紘司	7080363 鏡野町小座1438-1	自宅	
8	岡山県議会議員	小原なおみ	7080856 津山市西吉田8-41	自宅	
9	津山市議会産業委員会委員長		7088501 津山市山北520 議会事務局	事務	
10	津山市議会議員 勝北地区	松本 義隆	7081224 津山市上村429-8	自宅	
11	津山市議会議員 勝北地区	寺坂 典子	7081204 津山市日本原332	自宅	
12	津山市議会議員 勝北地区	原 行則	7081216 津山市中村202-11	自宅	
13	津山市議会議員 加茂・阿波地区	森岡 和雄	7093921 津山市加茂町公郷1633	自宅	
14	津山市議会議員 久米地区	金田 稔久	7094632 津山市八社481	自宅	
15	津山市議会議員 久米地区	勝浦 正樹	7094614 津山市久米川南2911	自宅	
16	奈義町まちづくり常任委員会委員長	上原 伸介	7081392 奈義町豊沢306-1 議会事務局	事務	
17	奈義町まちづくり常任委員会副委員長	中井 泰洋	7081392 奈義町豊沢306-1 議会事務局	事務	
18	奈義町まちづくり常任委員会委員	芦田 元	7081392 奈義町豊沢306-1 議会事務局	事務	
19	奈義町まちづくり常任委員会委員	須一 玲子	7081392 奈義町豊沢306-1 議会事務局	事務	
20	奈義町まちづくり常任委員会委員	定森 久芳	7081392 奈義町豊沢306-1 議会事務局	事務	
21	津山市産業文化部長	中川 竜二	7088501 津山市山北520 津山市役所	事務	
22	津山市加茂支所長	美若 隆宏	7093905 津山市加茂町塔中104	事務	
23	津山市勝北支所長	平井 営次	7081205 津山市新野東567	事務	
24	津山市久米支所長	黒瀬 生雄	7094603 津山市中北下1300	事務	
25	津山市阿波出張所	畑田 泰則	7093951 津山市阿波1209-4	事務	
26	奈義町副町長兼産業振興課長	金田 知巳	7081392 奈義町豊沢306-1 奈義町役場	事務	
27	岡山県商工会連合会専務理事	大本 裕志	7000817 岡山市北区弓之町4-190-401	事務	○
28	日本政策金融公庫津山支店長	稲垣 知成	7080022 津山市山下18-1	事務	
29	岡山県信用保証協会津山支所長	宮田 武晴	7088691 津山市大手町3-4	事務	
30	中国銀行日本原支店長	寺尾 功	7081204 津山市日本原215	事務	
31	トマト銀行津山支店長	黒田 吾一	7080075 津山市坪井町1	事務	

令和5年度 特別報奨制度

組織目標達成度評価における指定項目の数値目標 (組織目標一覧)

指定項目(ア)~(ケ)	必須		この中から2項目を選択							この中から1項目を選択				
	(ア)	(イ)	(ウ)	(エ)	(オ)	(カ)	(キ)	(ク)	(ケ)	(コ)	(サ)			
商工会名	経営革新・地域経済牽引事業計画 事業承継計画 創業支援事業 事業再構築補助金など その他補助金採択 各種実績報告支援(完了件数)	ものづくり補助金 持続化補助金 事業承継補助金 事業再構築補助金など その他補助金採択 各種実績報告支援(完了件数)	事業承継診断 事業承継計画 創業支援事業 事業再構築補助金など への相談件数 経営者保証解除に係る相談件数 保証協会との連携による事業計画策定	マル経融資	簡易BCP策定 岡山県BCP計画認定 BCP補助金 事業継続力強化計画	ITツール導入支援者数 IT導入補助金	会員増強 目標件数 (純増)	記帳代行 目標件数	時番共済 目標口数	福祉共済 目標口数	国の3共済 (小規模・倒産防 止・中退共) 目標件数			
岡山北	5	48	64	48	8	72	17	19	250	50	25			
岡山西	3	30	40	30	5	45	18	9	100	40	25			
岡山南	6	54	72	54	9	81	28	30	90	50	30			
吉備中央町	2	12	16	12	2	18	組織率維持	7	260	20	15			
瀬戸内市	3	30	40	30	5	45	12	6	90	30	25			
赤磐	4	42	56	42	7	63	14	16	120	40	25			
備前東	2	18	24	18	3	27	4	12	80	20	20			
和気	2	12	16	12	2	18	3	4	70	20	15			
つくば	2	18	24	18	3	27	17	8	40	30	20			
総社吉備路	2	18	24	18	3	27	2	6	70	20	15			
真備船穂	2	12	16	12	2	18	4	5	20	20	20			
浅口	4	36	48	36	6	54	12	27	50	30	25			
備中西	3	24	32	24	4	36	17	5	210	30	25			
備北	2	18	24	18	3	27	組織率維持	7	170	20	15			
阿哲	2	18	24	18	3	27	組織率維持	4	160	20	15			
真庭	7	66	88	66	11	99	21	15	390	60	30			
作州津山	4	36	48	36	6	54	15	6	120	30	20			
鏡野町	2	12	16	12	2	18	組織率維持	4	30	20	15			
久米郡	3	24	32	24	4	36	組織率維持	7	150	20	20			
みまさか	6	60	80	60	10	90	組織率維持	39	310	50	25			
商工連									10	20				
合計	98	588	784	588	98	882	184	236	2,790	640	425			

注1) (イ)は、各補助金の採択後に事業廃止や取下げたものは含まないこと。