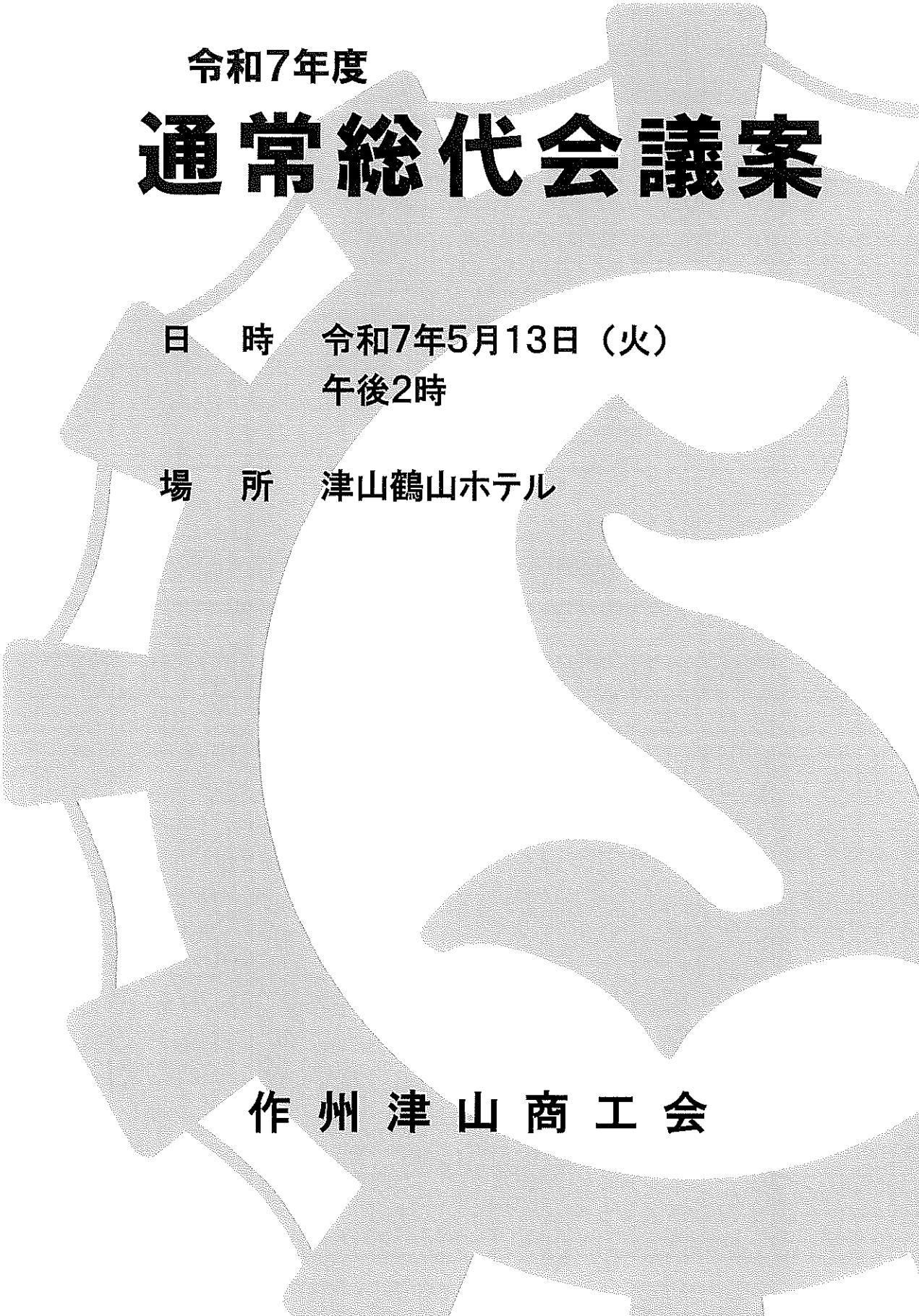




令和7年度

通常総代会議案

日 時 令和7年5月13日（火）
午後2時

場 所 津山鶴山ホテル

作 州 津 山 商 工 会

令和7年度 作州津山商工会通常総代会

次 第

1. 開会の辞
2. 会長挨拶
3. 優良従業員表彰式
4. 来賓祝辞

5. 受賞者代表謝辞

一時休憩（記念撮影）

6. 議長選出

7. 議 事

第1号議案 令和6年度事業報告書（案）・一般会計収支決算書（案）・財産目録・貸借対照表及び剰余金処分（案）・商品券「はばたき」特別会計収支報告書（案）・労働保険事務組合事業会計報告書（案）・美作加茂駅管理受託事業収支決算書（案）の承認について

第2号議案 令和7年度事業計画書（案）・収支予算書（案）・美作加茂駅管理受託事業収支予算書（案）の承認について

第3号議案 令和7年度借入金最高限度額（案）及び借入先（案）の承認について

第4号議案 役員の補充選任について

8. 閉会の辞

令和7年度 優良従業員被表彰者

岡山県商工会連合会長表彰（勤続年数15年以上）

2社 7名

敬称略

[illegible]

作州津山商工会長表彰（勤続年数5年以上）

5社10名

敬称略

事業所名	氏名	年数	地区名
株式会社イーテック	フジサワ 藤沢 アキノリ 昭則	10年	勝北
株式会社イーテック	カンダ 神田 ケイスケ 京輔	7年	勝北
有限会社富士金物製作所	ニキ 仁木 シゲオ 茂雄	8年	勝北
株式会社オーエスエー	チュウリキ 中力 ノリオ 範雄	5年	久米
株式会社オーエスエー	オカベ 岡部 イクオ 育生	14年	久米
株式会社オーエスエー	ワタナベ 渡邊 マヤ 真矢	8年	久米
株式会社オーエスエー	タブチ ユウコ 田渕由布子	9年	久米
株式会社オーエスエー	ミヤワキ ミヨコ 宮脇みよこ	5年	久米
株式会社フジケン工業	テラサカ 寺坂 アキヒロ 明洋	5年	久米
株式会社フルベジファクトリー	サグ ユキ 定雪 マスオ 益男	5年	久米

第 1 号議案

令和 6 年度事業報告書(案)・一般会計収支決算書(案)・財産目録・貸借対照表及び剰余金処分(案)・商品券「はばたき」特別会計収支報告書(案)・労働保険事務組合事業会計報告書(案)・美作加茂駅管理受託事業収支決算書(案)の承認について

上記について次のとおり提出します

令和 7 年 5 月 1 3 日

作州津山商工会

会長 田 村 正 敏

令和6年度 事業報告書（案）

I. 総括的概要

令和6年度の我が国経済は、1991年以来33年ぶりの高い水準となる賃上げや過去最大規模となる100兆円を超える設備投資により、株価はバブル期水準を取り戻すなど、前向きな動きが随所に見られました。

その一方で、名目賃金や所得の伸びが物価上昇に追いついておらず、個人消費は力強さを欠き、海外経済の動向や金融資本市場の影響によって先行きは不透明な状況が続いています。

当地域内の中小・小規模事業者にも賃上げが波及しつつあるものの、深刻な人手不足を背景に価格転嫁が困難になっています。加えてエネルギー価格、原材料価格の高騰は顕著で、人材確保のための防衛的な賃上げを余儀無くされている企業も多くなっており、経営環境は厳しさを増しています。

このような状況の中、作州津山商工会では、中小・小規模事業者の抱える不安や課題を解決するために、事業者に寄り添った伴走型の経営支援を実施して、「岡山県信用保証協会」と連携した資金繰りの円滑化、生産性向上、販路開拓など多岐に渡る分野で支援を行いました。

また、地域内雇用を確保するために創業希望者や創業初期の事業者に対する支援体制の構築や「岡山県事業承継ネットワーク」と連携した事業承継診断の実施により円滑な事業承継に繋げ、地域で唯一の総合経済団体として様々な事業に取り組みました。

以下、実施した事業を具体的に報告いたします。

Ⅱ. 事項別状況

1. 組 織

①会員

令和6年4月1日現在会員数

勝北地区	加茂・阿波地区	久米地区	奈義地区	特別会員	定款会員	合 計
1 6 9	1 2 3	1 6 6	1 5 9	3 7	1 8	6 7 2

令和6年度 新規加入者	2 1
-------------	-----

勝北地区

・ちかな photo ・桑村功士 ・下山電水 ・川田瓦店 ・神田ファーム

加茂・阿波地区

・大塚社会保険労務士事務所 ・ウッドジャパン本干尾組

久米地区

・岸川農園 ・KHANWAZIR INTERNATIONAL 株式会社 ・株式会社 Trip Three
・Atelier Lulu ・よろずや富岳

奈義地区

・Le Lien ・八福サービス ・長畑達弥 ・寺坂電気 ・けいこ農園 ・株式会社いろ葉
・T's 歯科・矯正歯科クリニック ・nagi riverside base ・岡部義人

令和6年度 会員脱退者	3 3
-------------	-----

令和7年3月31日現在会員数

勝北地区	加茂・阿波地区	久米地区	奈義地区	特別会員	定款会員	合 計
1 6 5	1 1 5	1 6 5	1 6 5	3 2	1 8	6 6 0

②役 員（31名）

会 長 田村正敏

副 会長 牛垣和弘 香川平治

筆頭理事 無関鉄子

理 事	今石良三	平田明正	松本 誠	宮城慎一	内田政行	流郷知寛
	和田博文	小椋 多	小椋嵩之	能勢信一	松本美幸	小山雄二
	田中祝三	今村 誠	奥 勝美	高本昌太	重松正起	磯田卓志
	上原伸介	水島成司	高村和美	小阪賢徳	岸本公博	豊福祥旗
	水島房江					

監 事 赤堀治之 常藤伸一

③部 会 商業部会役員 (9名) 工業部会役員 (8名)

④委員会 常任委員会 (9名) 金融審査委員会 (6名)
 経営発達支援委員会 (11名)

⑤地区運営会議

勝北地区 (14名) 加茂・阿波地区 (8名)
 久米地区 (18名) 奈義地区 (8名)

⑥総 代 (定数102名)

勝北地区 (27名) 加茂・阿波地区 (21名)
 久米地区 (27名) 奈義地区 (27名)

⑦事務局職員 (総数12名)

事 務 局 長 (1名) 経 営 指 導 員 (5名) 補 助 員 (1名)
 記帳専任職員 (4名) 臨 時 職 員 (1名)

【本 部】

事 務 局 長 河 本 浩 明
 支 援 課 長 大 谷 健 一
 支援2課長 藤 原 優

【支援課】

【勝北地区】

経 営 指 導 員 欠 員
 主 事 原 邦 雄

【加茂支所】

経 営 指 導 員 飯 盛 雄 太
 主 事 大 崎 捷 弘

【久米支所】

経 営 指 導 員 山 浦 知 明
 職 員 欠 員

【奈義支所】

経 営 指 導 員 倉 田 洋 輔
 主 任 大 杉 知奈美

【支援2課】

主 幹 藤 原 優 子
 主 事 池 上 奈緒美
 臨 時 職 員 (本部・加茂地区受託事業担当) 財 田 佳 古

1. 經營改善普及事業

金融の幹旋	日本政策金融公庫		幹旋件数	貸付件数	幹旋総額(万円)	貸付総額(万円)
		一般貸付				
		特別貸付				
		マル経融資	23	23	13,340	13,340
		セーフティネット貸付				
		新創業融資	1	1	200	200
		計	24	24	13,540	13,540
事務代行	社会保険等	事業所数	従業員数			
		182	731			
	各種共済加入者数	小規模共済	倒産防止共済	中退金共済	商工貯蓄共済	その他
		208	26	93	146	675
記帳機械化	指導延回数	対象事業者数				
	935.5	120				
法律認定企業等	中小企業等経営強化法				中小企業強靱化法	
	経営革新計画		経営力向上計画等		事業継続力強化計画	
	指導回数	認定等企業数	指導回数	認定等企業数	指導回数	認定等企業数
	36	4	12	3	14	7
国補助金の支援状況	小規模事業者持続化補助金			事業再構築補助金		
	支援件数	申請件数	採択件数	支援件数	申請件数	採択件数
	5	5	5	4	4	0
指導実績	BCPを策定した事業者数					8
	上記内訳	岡山県認定制度の認定を受けたBCP				0
		事業継続力強化計画				7
		岡山県版かんたんBCPシート				1
		上記以外の事業継続計画（BCP）				0

2. 重点事業に於ける実績

①国・県の補助事業等の積極的活用

ア. 経営革新計画	4 社認定
イ. 先端設備導入計画、経営力向上計画	3 社認定
ウ. 事業継続力強化計画等	8 件認定
エ. 小規模事業者持続化補助金	5 件採択
オ. 国・県各種補助金	3 件採択
カ. I T ツール導入支援件数	4 0 件導入

②商工業者への効果的な経営支援

ア. 巡回浸透率	1 0 0 %			
イ. 事業計画策定支援件数	5 6 件			
ウ. 専門家派遣回数	2 3 回			
エ. 各種個別相談会開催数	1 8 回	参加者数	延べ	2 1 3 人
オ. 各種集団講習会開催数	9 回	参加者数	延べ	9 4 人

③創業・事業承継・第2創業

ア. 創業支援対象事業所数	2 5 社 (法人設立含む)
イ. 事業承継診断実施件数	3 6 件
ウ. 事業承継計画等作成件数	4 件

④リスクマネジメントのため各種共済制度の加入促進

ア. 商工貯蓄共済	3 8 口
イ. 会員福祉共済	7 口
ウ. 国の3共済 (小規模、特退共、倒産防止)	1 3 口

3. 講習会等の具体的な実施状況

経営改善普及事業の実施にあたり、経営課題の解決を図るための講習会等を開催した。

① I T講習会の実施

日 程	会 場	開催内容	講 師	参加者
6月14日	本 部	I T活用はじめの 一歩（導入編）	中小企業診断士 岡本 泰洋 氏	8名
6月28日	本 部	I T活用はじめの 一歩（初級編）	中小企業診断士 岡本 泰洋 氏	12名
8月22日	W E B (本部・久米支所)	I T活用による 販路開拓	中小企業診断士 大森 良夫 氏	12名
9月 6日	W E B (本部・久米支所)	I T活用による 業務効率	中小企業診断士 大森 良夫 氏	12名
合 計				44名

②経営計画等策定相談会の実施

日 程	会 場	開催内容	講 師	参加者
5月17日	本 部	創業塾	中小企業診断士 近藤 厚志 氏	11名
5月24日				13名
5月31日				10名
5月22日	本 部	経営革新計画の概要 と策定について	岡山県産業振興財団 福田 尚二 氏	4名
7月25日	本 部	B C Pセミナー	佐藤 真理 氏	5名
11月29日	本 部	S N S活用セミナー	河井 七美 氏	11名
合 計				54名

③税務個別相談会

日 程	会 場	開催内容	講 師	参加者
1月29日	本 部	年末調整個別指導	税理士 松本 誠 氏	
1月30日	加茂支所	年末調整個別指導	税理士 芦田 康介 氏	
1月29日	久米支所	年末調整個別指導	税理士 井上 浩志 氏	
1月27日	奈義支所	年末調整個別指導	税理士 有木 淳浩 氏	
2月20日	本 部	決算申告個別指導	税理士 松本 誠 氏	27名
3月 5日				13名
3月13日				9名

2月20日	加茂支所	決算申告個別指導	税理士 芦田 康介 氏	18名
3月 4日				14名
3月12日				8名
2月20日	久米支所	決算申告個別指導	税理士 井上 浩志 氏	21名
3月 4日				17名
3月11日				9名
2月13日	奈義支所	決算申告個別指導	税理士 有木 淳浩 氏	26名
2月21日				20名
3月 3日				14名
3月11日				13名
合 計				209名

④労務個別相談の実施

日 程	会 場	開催内容	講 師
通 年	WEB	労務個別相談の実施	社会保険労務士 笹井 茂樹 氏

4. 伴走型小規模事業者支援推進事業

国の認定を受けた「経営発達支援計画」に基づき商工会が実施する小規模事業者支援に係る補助事業を実施した。

①フォローアップ個別相談会

日 程	会 場	指導内容	専門家氏名	対象者
9 月 2 日	本 部	事業計画のフォローアップ実施	中小企業診断士 近藤 厚志 氏	4 名
9 月 1 9 日	加茂支所			4 名
1 0 月 7 日	久米支所			5 名
1 0 月 2 4 日	奈義支所			4 名
1 1 月 1 1 日	本 部			4 名
1 1 月 2 1 日	加茂支所			4 名
1 2 月 2 日	久米支所			4 名
1 2 月 1 9 日	奈義支所			4 名
合 計				3 3 名

5. 地域振興事業

ア. 地域及び地域経済の持続的発展支援

(1) 企画提案型事業（創業等支援設備整備事業）の実施

- ・ 作州津山商工会創業塾の開催
参加者延べ32者 管内創業者20事業所
- ・ 作州津山商工会創業支援ホームページ
<https://s-tsuyama-support.jp/>



創業支援HP

(2) 作州津山商工会事業継続力強化支援計画の実施

- ・ 事業継続力強化計画認定に向けた支援体制の構築 認定件数7社
- ・ 災害リスクに対する情報発信と情報網の整備 ネットワーク登録 524事業所

(3) 販売機会及びにぎわいの創出による販路開拓支援の実施

- ・ オールおかやま商工会マルシェ及びテストマーケティングへの参加 7事業者
- ・ 委員会・部会による商工会マルシェ合同視察研修 11名

(4) 行政（津山市、奈義町）、関係機関との交流、協調

- ・ つやま産業支援センター運営協議会
- ・ 行政との座談会（奈義町）
- ・ 津山税務署管内納税貯蓄組合連合会
- ・ 美作国商工団体連絡協議会
- ・ 空港津山道路整備促進協議会
- ・ 津山加茂郷フルマラソン実行委員会
- ・ 津山線利用を促進する会
- ・ 奈義町活性化応援券実行委員会
- ・ 奈義町職場体験活動推進会議

イ. 商工会組織力強化と支援体制の整備（常任委員会）

(1) 商工会のあり方指針に基づく体制構築と取り組み

- ・ 自主財源確保による財政力の強化

(2) 会員加入推進による組織力強化

- ・ 非会員への定期訪問、地域内事業所への情報提供、情報収集
組織率：62.3% → 62.1%（0.2%減少）

(3) 会員相互の連携強化

①新年互例会の開催

- ・ 開催日：令和7年1月5日（日）
- ・ 参加者：93名

②会員親睦事業 神戸三田方面

- ・ 開催日：令和6年11月24日（日）
- ・ 参加者：66名

③会員親睦事業 会員交流ゴルフ大会

- ・ 開催日：令和6年10月23日（水）
- ・ 参加者：20名



新年互例会



バス旅行

ウ. 商業振興事業（商業部会）

（全 体）

（１）商品券「はばたき」の発行

- ・加盟店 247店
（勝北52店 加茂・阿波50店 久米71店 奈義74店）
- ・販売額 4,116,000円（令和6年度販売額）
- ・作州津山商工会はばたきページ <https://s-tsuyama.jp/habataki/>

（２）共通商品券「はばたき」加盟店の販路開拓

- ・商工会 goope 登録事業者数 218者

（３）地域資源等の育成

- ・晴れのめぐみ認証制度の利用

（地 区）

奈義地区 なぎの里活性化支援券スタンプラリー（49店参加）

エ. 工業振興事業（工業部会）

（１）地域内事業者紹介サイト「つくりびと」の作成・運用

管内で製造業を営む「つくりびと」に焦点を当て、ヒトや企業の歴史や想いをインタビュー形式で紹介し、雇用の創出に繋げた。

- ・新規掲載企業 8者（累計掲載企業 16社）

https://s-tsuyama.jp/sz_main/

（２）「お困りごと解決チラシ」の作成

管内の高齢者に日常的に起こりうる「困りごと」を解決するためにチラシの作成・配布により掲載企業の業務受注に繋げた。

- ・掲載企業 47者

（勝北10者 加茂・阿波12者 久米14者 奈義11者）

（３）展示会出展事業「逸品PR支援事業」の実施

工業展・商談会等に参加を希望する事業者に対し、費用の一部補助を行うことで販路開拓の支援を行った。

- ・出店事業者 1者



つくりびとHP

オ. 観光振興事業

○勝北地区

- （１）勝北サマーフェスティバル IN 塩手への協力
- （２）勝北ふるさと祭りへの協力

○加茂・阿波地区

- （１）みまさかスローライフ列車イベントへの協力
- （２）かもの夏まつり花火大会への協力

○久米地区

- (1) ふれあい広場久米ふるさとまつりへの協力

○奈義地区

- (1) 奈義町ふるさと夏まつりへの協力

カ. 情報化推進事業

- (1) インターネットを活用した各種情報の発信

作州津山商工会ホームページ <http://s-tsuyama.jp>

- (2) 作州津山商工会管内の事業者情報の発信

作州津山商工会 youtube チャンネル www.youtube.com/@user-bg3vu2to1z

- (3) 迅速な情報発信手段の構築

SMSによる情報網構築と情報発信の実施

SNS (LINE) を用いた情報共有の実施

キ. 広報活動事業

- (1) 商工会PRチラシの発行

商工会の日 (6月10日) に合わせて、PRチラシを発行・配布



- (2) 会報「商工会だより」の発行 (2回: 各1, 200部)

第41号: 令和6年7月20日

第42号: 令和7年1月20日



6. 青年部活動報告

ア. 組 織（令和7年3月31日現在）

部員39名 賛助部員6名

役員14名（部長1名、副部長3名、常任委員8名、監査委員2名）

イ. 会議・事業等の開催状況

・通常総会・役員会・監査会等（総会1回 監査会1回 役員会5回）

《全体：会議》

日 程	会 議 名	会 場	主な内容	参加者
4月 5日	監査会	本部（勝北）	令和5年度事業実施状況及び会計状況の監査	2名
4月 5日	第1回役員会	本部（勝北）	令和6年度通常総会の開催及び提出議案について	8名
4月23日	通常総会	ウッディハウス 加 茂	令和6年度通常総会の実施	32名
6月 4日	第2回役員会	本部（勝北）	令和6年度事業について 主張発表大会・資質向上研修会等	6名
8月29日	第3回役員会	本部（勝北）	津山青年友好3団体会議、親善野球大会、中四国ブロック大会 他	6名
12月26日	第4回役員会	本部（勝北）	令和7年度予算案について	10名
3月21日	第5回役員会	本部（勝北）	令和7年度通常総会について	8名

《全体：事業》

日 程	事 業 名	会 場	参加者
6月10日 27日 8月25日 10月29日	“絆”感謝運動 商工会・市役所等周辺の清掃活動	勝北本部・市役所周辺 奈義支所・役場周辺 加茂支所・市役所周辺 久米支所・市役所周辺	25名
5月 2日	岡山県商工会青年部連合会通常総会 リーダー研修会	サン・ピーチ OKAYAMA	2名
5月26日	第34回岡山県商工会地域 学童ソフトボール交歓大会	かもがわ総合 スポーツ公園	2名
7月 6日	岡山県商工会青年部 資質向上研修会・主張発表大会	岡山プラザホテル 主張発表者 久米支部 國米裕喜	12名
7月29日	若手後継者等育成事業 経営計画策定講習会	作州津山商工会勝北本部	6名

9月25日	第56回岡山県商工会青年部親善野球大会	倉敷スポーツ公園	11名
10月 2日	中国・四国商工会青年部 交流会・主張発表大会（香川大会）	サンポートホール高松	2名
11月 3日	岩屋城ウォークラリー	喬松小学校～岩屋城周辺	10名
11月27日 ～28日	第24回商工会青年部全国大会 （大阪大会）	パナソニックスタジアム吹田	4名

《各地区：会議・事業》

勝北支部（会議4回、事業等2回）

日 程	事 業 名	会 場	参加者
4月16日	第1回全体会議	勝北本部	6名
6月26日	第2回全体会議	勝北本部	7名
8月12日	勝北サマーフェスティバル IN 塩手	塩手池つつみの広場	9名
10月 2日	第3回全体会議	居酒屋上屋	6名
11月 9日	第57回勝北ふるさと祭り	ハートピア勝北	6名
12月11日	第4回全体会議	げん太	5名

加茂支部（会議1回）

日 程	事 業 名	会 場	参加者
9月11日	第1回全体会議	加茂支所	9名

久米支部（会議5回 事業等3回）

日 程	事 業 名	会 場	参加者
4月17日	第1回全体会議	久米支所	7名
4月28日	道の駅久米の里仙人まつり	道の駅久米の里	7名
5月28日	第2回全体会議	久米支所	8名
7月25日	第3回全体会議	久米支所	7名
10月 1日	第4回全体会議	久米支所	8名
10月20日	久米ふるさとまつり	久米総合文化運動公園	8名

10月24日	第5回全体会議	久米支所	8名
11月 3日	岩屋城ウォークラリー	岩屋地区	10名

奈義支部（会議7回 事業等2回）

日 程	事 業 名	会 場	参加者
5月17日	第1回全体会議	奈義支所	7名
6月23日	奈義支部視察研修会	福岡県福岡市	10名
6月27日	第2回全体会議	奈義支所	9名
8月 8日	第3回全体会議	奈義支所	11名
8月14日	奈義町ふるさと夏祭り出店	奈義中央広場	7名
8月30日	第4回全体会議	焼肉蓮玉	9名
10月15日	第5回全体会議	奈義支所	10名
11月21日	第6回全体会議	奈義支所	9名
1月10日	奈義地区年始広告の抽選会補助	奈義支所	9名
3月12日	第7回全体会議	有限会社さわ	11名



勝北地区 “絆” 感謝運動



加茂地区 カーブミラー清掃活動



久米地区 道の駅久米の里仙人まつり



奈義地区 視察研修

7. 女性部活動報告

ア. 組 織 (令和7年3月31日現在)

部員54名 賛助部員1名

役員12名(部長1名 副部長3名 常任委員6名 監査委員2名)

イ. 会議・事業等の開催状況

・通常総会・役員会・監査会等 (総会1回 監査会1回 役員会5回)

《全体：事業》

日 程	会議・事業名	会 場	主な内容	参加者
6月10日	花いっぱい運動	各支所	事業所周辺の環境美化運動	全部員
7月25日	視察研修会	岡山市内方面	あぐりガーデン岡山店、酒工房 独歩館、岡山城天守閣等視察	18名
11月6日	美作ブロック 情報交換会	(株)英田エンジニアリング、湯郷 交流センター	講演会、クラフト体験 各商工会女性部活動状況など について情報交換	5名
11月	花いっぱい運動	各支所	事業所周辺の環境美化運動	全部員
12月～1月	書き損じ・使い残し ハガキチャリティ事業		未使用のはがき、切手を回収しユニセフ等 への募金	
11月29日	岡山県商工会 女性部対象研 修会	岡山プラザホテ ル	「かかわらなければ～ハンセ ン病を生きたうた～」 講師：沢 知恵氏	7名
全女性連「輝く女性部活躍推進基金」事業			100円積立	全部員
県女性連事業	「おもてなし交流事業」を通じた 地域の情報発信事業		商工会地域PRパンフレット 『あつ晴れ岡山遊 you さんぽ』	



美作ブロック情報交換会



書き損じ・使い残しハガキチャリティ事業

《各地区：会議・事業》

勝北支部（会議３回 事業６回）

日 程	事 業 名	会 場	参加者
６月 ３日	花いっぱい運動	本部会館	１３名
６月 ４日	第１回 勝北地区全体会議	本部会館	６名
８月 ５日	第２回 勝北地区全体会議	本部会館	７名
８月１２日	勝北サマーフェスティバル IN 塩手	塩手池	５名
１０月２３日	第３回 勝北地区全体会議	本部会館	７名
１１月 ７日	花いっぱい運動	本部会館	１３名
１１月 ９日	勝北ふるさとまつり	ハートピア勝北	７名
１２月１１日	しめ縄・リース作成講座	本部会館	６名
１月１５日	新年会	やりくり	８名

加茂支部（会議３回 事業等５回）

日 程	事 業 名	会 場	参加者
４月２０日	津山加茂郷フルマラソン全国大会 カレーライス準備	加茂町福祉センター	６名
４月２１日	津山加茂郷フルマラソン全国大会 カレーライス販売	加茂町スポーツセン ターソフトボール場	７名
６月２０日	加茂地区全体会議及び花いっぱい運動	加茂支所	１１名
１１月２１日	加茂地区全体会議及び花いっぱい運動		１１名
１２月２５日	お正月用花材配布		６名
３月２４日	加茂地区全体会議	加茂支所	７名

久米支部（会議３回 事業等１５回）

日 程	事 業 名	会 場	参加者
４月２日	女性部総会打合せ	久米支所	９名
４月５日	交通安全テント村	久米カントリークラブ入口、 友次橋西側	７名
４月８日	手作り味噌作り	久米公民館調理場	９名
４月２８日	仙人まつり	道の駅久米の里	９名
５月２８日	久米地区全体会議・懇親会	リトファンイタリアーノ	１０名
６月４日	花いっぱい運動	久米支所	１３名
９月１０日	久米地区全体会議	久米支所	９名
９月１９日	交通安全テント村	久米カントリークラブ入口、 友次橋西側	９名
９月２４日	津山市花いっぱいコンクール授賞式	津山市役所	１名
１０月２０日	ふれあい広場久米ふるさとまつり	久米総合運動公園	７名
１１月３日	岩屋城ウォークラリー受付	番松小学校	９名
１１月５日～８日	花いっぱい運動	久米支所	１３名

11月19日	教養講座	久米支所	13名
12月10日	久米地区全体会議、忘年会	多美寿し	10名
2月19日	交通安全テント村配布品作成	久米支所	9名

奈義支部（会議4回 事業等7回）

日 程	事 業 名	会 場	参加者
4月21日	奈義町菜の花まつり 2024 出店	すぱーく奈義	6名
5月24日	奈義地区全体会議	(有)さわ	9名
6月27日	花いっぱい運動	奈義支所	7名
8月14日	奈義町ふるさと夏まつり	奈義中央広場	8名
10月18日	奈義地区全体会議	(有)永峰	7名
11月7日	花いっぱい運動	奈義支所	4名
12月9日	しめ縄リース作成講座	奈義支所	8名
12月13日	奈義地区全体会議・忘年会	魚清	8名
1月10日	奈義地区新年互礼会参加	奈義支所	8名
3月21日	奈義地区全体会議	奈義支所	7名



(勝北支部) しめ縄リース作成講座



(加茂支部) 津山加茂郷フルマラソン全国大会
カレーライス販売



(久米支部) JA女性部と味噌作り体験



(奈義支部) しめ縄リース作成講座

8. 受託事業（事務委託・業務委託）

（全 体）

- （1）労働保険事務組合
- （2）作州津山商工会青色申告会
- （3）公益社団法人津山法人会作州津山支部
- （4）津山圏域勤労者互助会
- （5）津山市指定ごみ袋引渡及び保管管理業務
- （6）岡山県共済協同組合

（各 地 区）

久米地区

- （1）津山市久米上下水道協同組合

加茂・阿波地区

- （1）加茂商店会
- （2）加茂地区木材組合
- （3）加茂郷林業共同体
- （4）美作加茂駅管理業務

9. 会議等開催状況

ア. 総代会・理事会・三役会等

総代会 1 回 理事会 5 回 監査会 1 回 中間監査 1 回 三役会 6 回

日 程	会議名	会 場	主な内容	出席者
4 月 1 6 日	第 1 回三役会	本 部	令和 6 年度重点・主要事業等推進計画について	4 名
4 月 1 6 日	監査会	本 部	令和 5 年度事業及び会計監査	6 名
4 月 2 4 日	第 1 回理事会	津山鶴山 ホテル	令和 6 年度通常総代会の運営等について	2 6 名
5 月 1 5 日	通常総代会	津山鶴山 ホテル	令和 5 年度事業報告書・収支決算書の承認について	9 3 名
6 月 1 4 日	第 2 回三役会	本 部	部会・委員会構成について	4 名
6 月 2 7 日	第 2 回理事会	津山鶴山 ホテル	部会・委員会構成について	2 5 名
9 月 4 日	第 3 回三役会	本 部	奈義町との意見交換の実施について	4 名
9 月 2 5 日	第 3 回理事会	津山鶴山 ホテル	第 3 期経営発達支援計画について	2 3 名
1 1 月 1 3 日	中間監査	本 部	令和 6 年度事業及び会計監査	6 名

11月27日	第4回三役会	本 部	新年互礼会について	4名
12月18日	第4回理事会	津山鶴山 ホテル	創業等支援施設整備事業について	20名
1月21日	第5回三役会	本 部	令和7年度部会・委員会の事業計画について	3名
3月10日	第6回三役会	本 部	令和6年度更正予算について 令和7年度事業計画概要について	4名
3月25日	第5回理事会	津山鶴山 ホテル	令和6年度更正予算について 令和7年度事業計画について	27名

イ. 部会・委員会

部 会	商業部会	2回	工業部会	2回
委員会	常任委員会	2回	経営発達支援委員会	2回

商業部会

日 程	会議名	会 場	協 議 内 容	出席者
7月31日	第1回幹事会	本 部	令和6年度事業について	6名
12月23日	第2回幹事会	本 部	令和7年度事業・予算要望について	5名

工業部会

日 程	会議名	会 場	協 議 内 容	出席者
7月24日	第1回幹事会	本 部	令和6年度事業について	6名
12月17日	第2回幹事会	本 部	令和7年度事業・予算要望について	4名

常任委員会

日 程	会議名	会 場	協 議 内 容	出席者
7月16日	第1回委員会	本 部	令和6年度事業について	7名
12月 2日	第2回委員会	本 部	令和6年度事業・令和7年度事業について	8名

経営発達支援委員会

日 程	会議名	会 場	協 議 内 容	出席者
6月24日	第1回委員会	本 部	本年度事業における評価検証について	7名
2月28日	第2回委員会	本 部	令和6年度経営発達支援計画進捗状況について	6名

ウ. 各地区会議等開催状況

勝北地区：会議等開催状況

日 程	会 議 名	会 場	主 な 内 容	出 席 者
4 月 1 2 日	第 1 回地区運営会議	本 部	令和 5 年度事業報告等について 任期満了に伴う役員改選について 令和 6 年度事業について	1 0 名
6 月 6 日	第 2 回地区運営会議	本 部	勝北サマーフェスティバル IN 塩手について 総代との合同会議について	1 3 名
8 月 2 9 日	第 3 回地区運営会議	本 部	受託事業・地域振興事業の見直しについて	1 0 名
1 2 月 1 2 日	総代との合同会議	満 州 楼	令和 6 年度事業報告について	1 7 名

○他団体との会議等出席状況（主なもの）

・勝北サマーフェスティバル IN 塩手実行委員会 ・勝北ふるさと祭り実行委員会

加茂・阿波地区：会議等開催状況

日 程	会 議 名	会 場	主 な 内 容	出 席 者
4 月 1 9 日	第 1 回地区運営会議	ウッディ ハウス 加茂	令和 5 年度事業報告等について 令和 6 年度事業について 任期満了に伴う総代改選について	7 名
8 月 2 8 日	第 2 回地区運営会議	加茂支所	受託事業、地域振興事業について	7 名
1 1 月 6 日	第 3 回地区運営会議	加茂支所	加茂・阿波地区新年互例会について	6 名
2 月 2 8 日	第 4 回地区運営会議	加茂支所	加茂・阿波地区親睦事業について	8 名

○他団体との会議等出席状況（主なもの）

・加茂商店会 ・加茂郷林業共同体 ・加茂地区木材組合 ・かもの夏まつり実行委員会

久米地区：会議等開催状況

日 程	会 議 名	会 場	主 な 内 容	出 席 者
4 月 2 日	久米支部総会	中須賀コミュニティ	令和 5 年度支部会計収支決算について 任期満了に伴う役員改選について 令和 6 年度事業について	7 名
4 月 3 日	西支部総会	大井西ふれあい学習館		6 名
4 月 4 日	倭文支部総会	倭文ふれあい学習館		1 1 名
4 月 5 日	大井支部総会	久米支所		1 2 名
4 月 1 6 日	第 1 回地区運営会議	久米支所	令和 5 年度事業報告等について 任期満了に伴う役員改選について 令和 6 年度事業について	1 6 名
7 月 1 1 日	第 2 回地区運営会議	久米支所	ふれあい広場久米ふるさとまつり への協力について 受託事業・地域振興事業の見直しについて	1 4 名

○他団体との会議等開催状況（主なもの）

・道の駅久米の里運営委員会 ・久米ふるさとまつり主要団体会議

奈義地区：会議等開催状況

日 程	会 議 名	会 場	主な内容	出席者
4月12日	第1回地区運営会議	奈義支所	令和5年度事業報告等について 令和6年度事業計画について スタンプラリー事業について	9名
6月 7日	第2回地区運営会議	さわ	奈義地区役員担当割り当てについて	6名
7月22日	第3回地区運営会議	奈義支所	地域振興事業の見直しについて 新規会員との交流会について スタンプラリー抽選会について	8名
10月17日	スタンプラリー抽選会 奈義地区新規会員との交流会	食堂東山	スタンプラリー抽選・当選者確定 令和3年～令和6年奈義地区新規 加入会員との交流会	16名
11月15日	第4回地区運営会議	奈義支所	新年互礼会開催について	5名
1月10日	奈義地区新年互礼会	奈義支所	商工会及び奈義町関係者との互礼 新年互礼会	54名
2月18日	第5回地区運営会議	奈義支所	映画「ナギノート」について 令和6年度事業報告・決算報告 令和7年度事業計画について	5名

○他団体との会議等開催状況（主なもの）

・奈義町ふるさと夏まつり実行委員会

エ．会議等への参加（関係機関・団体）：主なもの

日 程	内 容	会 場	出席者
4月19日	岡山県国際化協議会	岡山県警察本部	会長
6月18日	津山・鏡野地区国際化対策連絡協議会	津山警察署	
7月 3日	津山税務署管内納税貯蓄組合連合会	津山市総合福祉会館	
7月25日	津山市安全・安心まちづくり協議会	津山市役所	
7月26日	美作国商工団体連絡協議会	ザ・シロヤマテラス津山別邸	
8月 5日	津山地域創生推進会議	津山市役所	
11月27日	美作ブロック委員会	多美寿し	
12月 4日	会報みまさか刊行特別委員会	津山商工会議所	
3月18日	美作ブロック委員会	元禄旅籠 油屋食湯館	
3月21日	つやま産業支援センター運営協議会	津山市役所	

令和6年度 作州津山商工会収支決算書（案）

平成 6年 4月 1日から
令和 7年 3月31日まで

I. 収入の部

（単位：円）

科 目		当初予算額	更正予算額	決 算 額	対比増減	備 考
分類	細 分 類					
1.	補助金等収入	74,194,710	73,388,490	73,388,490	0	
	1. 県補助金 （人件費）	50,104,810	49,340,430	49,340,430	0	人件費総計 49,340,430 俸給 26,218,500 扶養手当 966,280 地域手当 0 通勤手当 953,780 期末手当 5,891,830 期末手当加算分 178,170 寒冷地手当 0 住居手当 821,960 福利厚生費 5,467,730 超過勤務手当 405,000 特別調査研究費 587,520 福利環境整備費等 4,803,370 事務局長設置費 3,046,290
	2. 県補助金 （事業費）	1,303,900	1,286,660	1,286,660	0	指導事業費 553,340 <資質向上対策事業費> 26,480 <特別研究指導費> 213,840 <指導施設建設費> <人材育成・経営安定強化事業費> <企画提案型事業費> 493,000
	3. 市町村補助金	22,386,000	22,386,000	22,386,000	0	津山市・奈義町
	4. 市町村補助金Ⅱ					
	5. 連合会助成金					
	6. 全国連補助金	400,000	375,400	375,400	0	伴走型小規模事業者支援推進事業
	7. 全国連補助金Ⅱ					
	8. 全国連助成金					
2.	会費・手数料等収入	74,970,000	43,104,095	42,682,436	△ 421,659	
	1. 会費	7,800,000	7,750,250	7,750,250	0	商工会費
	2. 特別賦課金	1,200,000	908,000	908,000	0	会員親睦事業等
	3. 手数料	9,100,000	9,160,000	9,239,667	79,667	記帳代行・労働保険等
	4. 中小企業共済制度受託料	220,000	229,608	229,608	0	
	5. 商工貯蓄共済事業等受託料	500,000	308,528	308,528	0	
	6. 福祉共済事業受託料	2,600,000	2,550,000	2,564,300	14,300	
	7. 一般受託料	2,000,000	1,928,000	1,928,000	0	各種団体事務委託手数料
	8. 使用料	30,000	84,312	84,312	0	会館・備品使用料等
	9. 分担金					
	10. 加入金	120,000	100,000	100,000	0	
	11. 寄付金					
	12. 特別会計繰入金					
	13. 引当金繰入収入	49,000,000	16,908,000	16,391,743	△ 516,257	財政調整引当金繰入等
	14. 労働保険事務組合報奨金	2,000,000	2,334,500	2,334,500	0	
	15. 外国人技能実習生受入負担金					
	16. 雑収入	400,000	842,897	843,528	631	
3.	受託料収入	200,000	97,000	97,000	0	
	1. 連合会指導事業受託料	200,000	97,000	97,000	0	若手後継者事業、中小企業大学校研修助成
	2. 景況調査受託料					
	3. 経営計画作成支援事業受託料					
4.	前期繰越収支差額	1,092,815	1,092,815	1,092,815	0	
	前期繰越収支差額	1,092,815	1,092,815	1,092,815	0	
	合 計	150,457,525	117,682,400	117,260,741	△ 421,659	

II. 支出の部 N01

(単位: 円)

科 目		当初予算額	更正予算額	決 算 額	対比増減	備 考	
分類	細 分 類						
1.	経営改善普及事業	69,543,669	73,290,582	73,079,211	△ 211,371		
(1)	人件費合計	56,019,974	54,159,302	54,108,512	△ 50,790		
	1. 俸給	32,016,300	30,868,500	30,796,357	△ 72,143		
	2. 扶養手当	996,000	1,062,000	1,062,000	0		
	3. 地域手当						
	4. 通勤手当	1,108,400	1,177,557	1,177,557	0		
	5. 期末手当	12,537,674	12,286,345	12,311,202	24,857	期末手当	11,959,785
						期末手当加算分	351,417
	6. 寒冷地手当						
	7. 住居手当	1,101,600	1,014,900	1,014,900	0		
	8. 福利厚生費	7,820,000	7,190,000	7,314,436	124,436		
	9. 超過勤務手当	440,000	560,000	432,060	△ 127,940		
	10. 福利環境整備費等	4,509,120	10,166,884	10,012,238	△ 154,646	経営指導員	2,509,650
						補助員	544,560
						記帳専任職員	1,187,482
						育休休業等代替派遣職員	5,770,546
	11. 事務局長設置費	4,859,160	4,850,228	4,906,675	56,447		
	人件費総計	65,388,254	69,176,414	69,027,425	△ 148,989		
(2)	指導事業費	4,155,415	4,114,168	4,051,786	△ 62,382		
	1. 指導事業費	3,150,000	3,122,225	3,115,614	△ 6,611	指導事務費	2,043,294
						金融指導事務費	200,095
						講習会開催費	
						(集団指導)	292,000
						(個別指導)	580,225
						謝金	
	2. 研修旅費	100,000	100,000	44,229	△ 55,771	研修会出席旅費(県)	20,450
						役職員研修会	23,779
						パソコン研修会	
	3. 研修事業費			0	0	経営指導員研修(基礎Ⅰ「税務・財務診断」)	
						経営指導員研修(基礎Ⅱ「経営診断基礎」)	
						経営指導員研修(基礎Ⅲ「税務・財務診断」)東京	
						経営指導員研修(基礎Ⅳ「経営診断基礎」)東京	
						経営指導員研修(専門、上級)広島3日	
						経営指導員研修(専門、上級)関西3日	
						診断士養成コース(6ヶ月)	
	4. 特別研究指導費	212,640	213,840	213,840	0	主席経営指導員	147,360
						主任経営指導員	66,480
	5. 指導施設建設費						
	6. 人材育成・経営安定強化事業費					地域活性化リーダー等育成事業	
						小規模事業者経営安定強化支援事業	
						創業人材育成支援事業	
	7. 企画提案型・小規模事業者支援事業	692,775	678,103	678,103	0	企画提案型・小規模事業者等支援事業	678,103
	事業費合計	4,155,415	4,114,168	4,051,786	△ 62,382		
2.	その他の経営改善普及事業	400,000	375,400	375,400	0		
	1. 小企業等経営改善融資事務費						
	2. 伴走型小規模事業者支援事業費	400,000	375,400	375,400	0		
3.	地域総合振興事業費	33,090,000	11,706,267	11,455,746	△ 250,521		
	1. 総合振興費	24,200,000	3,561,004	3,802,850	241,846	総代会関係費、新年互例会、商品券印刷代等	
	2. 商業振興費	1,500,000	733,220	733,220	0	商業部会事業費等	
	3. 工業振興費	300,000	299,962	299,962	0	工業部会事業費等	
	4. 観光対策費	80,000	110,000	110,000	0		
	5. 建設振興費						
	6. 金融対策費	20,000	0	0	0		
	7. 経営税務対策費	150,000	184,339	184,339	0	年末調整に係る税理士謝金等	
	8. 労務対策費	450,000	416,902	440,792	23,890	労働保険納入関係費用	
	9. 福利厚生対策費	1,400,000	818,440	818,440	0	会員親睦事業等	
	10. 青年・女性対策費	1,800,000	1,800,000	1,800,000	0	青年部・女性部	
	11. 商工貯蓄共済事業等推進費	20,000	0	0	0		

Ⅱ. 支出の部 NO2

(単位: 円)

科 目		当初予算額	更正予算額	決 算 額	対比増減	備 考
分類	細 分 類					
	12. 一般共済事業推進費	20,000	0	0	0	
	13. 検定事業推進費					
	14. 情報対策費	150,000	110,000	110,000	0	
	15. 記帳機械化等対策費	1,800,000	1,764,400	1,764,400	0	記帳機械化手数料等
	16. 外国人技能実習生共同受入事業費					
	17. 物産展開催費					
	18. 勝北地区振興費	300,000	600,000	568,124	△ 31,876	地区活動費
	19. 加茂地区振興費	300,000	600,000	301,852	△ 298,148	地区活動費
	20. 久米地区振興費	300,000	408,000	270,889	△ 137,111	地区活動費
	21. 奈義地区振興費	300,000	300,000	250,878	△ 49,122	地区活動費
4.	受託事業費	250,000	204,932	204,932	0	
	1. 連合会指導事業受託推進費	250,000	204,932	204,932	0	青女若手後継者事業、中小企業大学校研修費
	2. 景況調査受託事業費					
	3. 経営計画作成支援受託事業費					
5.	管 理 費	20,460,000	19,468,717	19,985,823	517,106	
	1. 職員人件費	2,800,000	2,801,852	2,961,500	159,648	臨時職員給与、超過勤務等
	2. 旅費	250,000	198,983	270,983	72,000	役職員旅費
	3. 事務費	2,500,000	1,847,909	1,877,084	29,175	事務用品、コピー機リース料等
	4. 家屋費	4,500,000	4,802,928	4,838,235	35,307	ガス、水道、電気等
	5. 会議費	1,500,000	1,750,476	1,939,062	188,586	三役会、理事会開催費等
	6. 渉外費	400,000	508,437	523,437	15,000	慶弔費等
	7. 福利厚生費	800,000	543,049	545,762	2,713	勤労者互助会、健康診断等
	8. 負担金	3,400,000	3,033,716	3,033,716	0	県連合会負担金等
	9. 会長退任慰労金	100,000	100,000	100,000	0	
	10. 役員研修費	1,000,000	1,085,758	1,085,758	0	役員研修等
	11. 退職給与引当費					
	12. 支払利息	10,000	0	0	0	
	13. 消耗備品費					
	14. 租税公課	1,200,000	1,312,300	1,312,300	0	法人税、法人市県民税、消費税
	15. 広報費	600,000	381,236	381,236	0	商工会の日、商工会だより発行等
	16. 車輛費	1,300,000	1,077,073	1,091,750	14,677	自動車保険、自動車車検等
	17. 雑費	100,000	25,000	25,000	0	
6.	資 産 取 得 支 出	500,000	594,000	594,000	0	
	1. 土地建物支出				0	
	2. 車両運搬具支出				0	
	3. 器具備品支出	500,000	594,000	594,000	0	加茂支所エアコン
	4. 有価証券支出					
	5. 権利金等支出					
	6. その他の資産取得支出					
7.	繰 入 引 当 支 出	26,048,000	11,853,369	9,548,000	△ 2,305,369	
	1. 財政調整引当費	25,000,000	10,805,369	8,500,000	△ 2,305,369	
	2. 備品購入引当費				0	
	3. 会館修繕引当費				0	
	4. 資産取得引当費				0	
	5. 勝北地区振興引当費	268,000	268,000	268,000	0	地区活動費
	6. 加茂地区振興引当費	244,000	244,000	244,000	0	地区活動費
	7. 久米地区振興引当費	268,000	268,000	268,000	0	地区活動費
	8. 奈義地区振興引当費	268,000	268,000	268,000	0	地区活動費
8.	予 備 費	165,856	189,133	0	△ 189,133	
	1. 給与調整費	100,000	100,000	0	△ 100,000	
	2. 予 備 費	65,856	89,133	0	△ 89,133	
次期繰越収支差額				2,017,629		
合 計		150,457,525	117,682,400	117,260,741	△ 421,659	

貸 借 対 照 表

令和7年3月31日

(単位：円)

資 産 の 部			負 債 の 部		
科 目		金 額	科 目		金 額
1 流動資産	1. 現金	47,030	1 流動負債	1. 未払金	609,860
	2. 普通預金	2,980,419		2. 預り金	511,108
	3. 未収金	0		3. 仮受金	0
	4. 未収会費	0		4. 借入金	0
	5. 仮払金	0		5. その他の流動負債	0
	6. 前払金	111,148			
	7. その他の流動資産	0			
流 動 資 産 計		3,138,597	流 動 負 債 計		1,120,968
2 引当資産	1. 財政調整引当預金	23,599,817	2 引当勘定	1. 財政調整引当金	23,599,817
	2. 備品購入引当預金	19,808,409		2. 備品購入引当金	19,808,409
	3. 会館修繕引当預金	36,103,559		3. 会館修繕引当金	36,103,559
	4. 勝北地区振興引当預金	1,631,699		4. 勝北地区振興引当金	1,631,699
	5. 加茂地区振興引当預金	4,160,960		5. 加茂地区振興引当金	4,160,960
	6. 久米地区振興引当預金	969,503		6. 久米地区振興引当金	969,503
	7. 奈義地区振興引当預金	1,026,901		7. 奈義地区振興引当金	1,026,901
引 当 資 産 計		87,300,848	引 当 勘 定 計		87,300,848
3 固定資産	1. 土地	17,381,008	3 残高勘定	1. 土地残高	17,381,008
	2. 建物	98,509,221		2. 建物残高	98,509,221
	3. 車両運搬具	1,570,785		3. 車両運搬具残高	1,570,785
	4. 器具備品	2,852,947		4. 器具備品残高	2,852,947
	5. 権利金等	140,784		5. 権利金残高	140,784
	6. 出資金	1,200,000		6. 出資金残高	1,200,000
	7. 下水道負担金	137,105		7. 下水道負担金残高	137,105
	8. 下水道設備	366,174		8. 下水道設備残高	366,174
固 定 資 産 計		122,158,024	残 高 勘 定 計		122,158,024
			次 期 繰 越 収 支 差 額		2,017,629
合 計		212,597,469	合 計		212,597,469

引当金明細表

令和7年3月31日現在

1. 財政調整引当金

(単位：円)

内 訳	金 額	備 考
前期末残高	30,092,816	
令和6年度		
積立金	8,500,000	
受取利息	7,001	
取崩額	△ 15,000,000	
合 計	23,599,817	令和6年度末残高

2. 備品購入引当金

内 訳	金 額	備 考
前期末残高	19,799,257	
令和6年度		
積立金		
受取利息	9,152	
取崩額		
合 計	19,808,409	令和6年度末残高

3. 会館修繕引当金

内 訳	金 額	備 考
前期末残高	36,086,879	
令和6年度		
積立金		
受取利息	16,680	
取崩額		
合 計	36,103,559	令和6年度末残高

4. 勝北地区振興引当金

内 訳	金 額	備 考
前期末残高	1,664,851	
令和6年度		
積立金	268,000	
受取利息	700	
取崩額	△ 301,852	地区活動費
合 計	1,631,699	令和6年度末残高

5. 加茂地区振興引当金

内 訳	金 額	備 考
前期末残高	4,483,169	
令和6年度		
積立金	244,000	
受取利息	1,915	
取崩額	△ 568,124	地区活動費
合 計	4,160,960	令和6年度末残高

6. 久米地区振興引当金

内 訳	金 額	備 考
前期末残高	971,965	
令和6年度		
積立金	268,000	
受取利息	427	
取崩額	△ 270,889	地区活動費
合 計	969,503	令和6年度末残高

7. 奈義地区振興引当金

内 訳	金 額	備 考
前期末残高	1,009,334	
令和6年度		
積立金	268,000	
受取利息	445	
取崩額	△ 250,878	地区活動費
合 計	1,026,901	令和6年度末残高

財 産 目 録

令和7年3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部			
科 目		摘 要	金 額
流動資産	現 金	手許有高	47,030
	普通預金1	中国銀行日本原支店 N o . 1309852	1,859,451
	普通預金2	中国銀行日本原支店 N o . 829480	1,120,968
	普通預金3	中国銀行日本原支店 N o . 1295657	0
	普通預金4	晴れの国岡山農協勝北支店 N o . 0036096	0
	未 収 金		0
	未収会費		0
引当資産	前払保険料	労働保険料	111,148
	財政調整引当預金	中国銀行日本原支店 N o . 1317286	23,599,817
	備品購入引当預金	中国銀行日本原支店 N o . 1317308	19,808,409
	会館修繕引当預金	中国銀行日本原支店 N o . 1317294	36,103,559
	勝北地区振興引当預金	中国銀行日本原支店 N o . 1309828	1,631,699
	加茂地区振興引当預金	中国銀行日本原支店 N o . 1309801	4,160,960
	久米地区振興引当預金	中国銀行日本原支店 N o . 1309836	969,503
固定資産	奈義地区振興引当預金	中国銀行日本原支店 N o . 1317456	1,026,901
	土 地	作州津山商工会勝北支所敷地435.7㎡	無償譲渡
		作州津山商工会久米支所敷地1087.35㎡	無償譲渡
		作州津山商工会加茂支所敷地79.21㎡	無償譲渡
		作州津山商工会加茂支所会館敷地	17,381,008
	建 物	商工会館	98,509,221
	車輛運搬具	普通車1台 軽乗用車5台 自転車1台	1,570,785
	器具備品	別紙付属明細表の通り	2,852,947
	権利金等	電話加入権他	140,784
	出 資 金	㈱津山市加茂町ふるさと振興公社	700,000
		(有)アグリ久米	500,000
	下水道負担金	作州津山商工会本部・久米支所	137,105
	下水道設備	作州津山商工会本部・久米支所	366,174
資 産 合 計			212,597,469
負 債 の 部			
流動負債	未 払 金	社会保険料	609,860
	預 り 金	社会保険料	511,108
引当勘定	財政調整引当金		23,599,817
	備品購入引当金		19,808,409
	会館修繕引当金		36,103,559
	勝北地区振興引当金		1,631,699
	加茂地区振興引当金		4,160,960
	久米地区振興引当金		969,503
	奈義地区振興引当金		1,026,901
残高勘定	土 地 残 高	土地対照勘定残高	17,381,008
	建 物 残 高	建物対照勘定残高	98,509,221
	車輛運搬具残高	車輛運搬具対照勘定残高	1,570,785
	器具備品残高	器具備品対照勘定残高	2,852,947
	権利金等残高	権利金等対照勘定残高	140,784
	出資金残高	出資金対照勘定残高	1,200,000
	下水道負担金	作州津山商工会本部・久米支所	137,105
次期繰越収支差額	下水道設備残高	下水道設備対照勘定残高	366,174
			2,017,629
負 債 合 計			212,597,469

財産目録付属明細表

令和7年3月31日現在

(単位：円)

NO.	品 名	金 額
1	書 庫	103,497
2	電話機	76,292
3	本 棚	10,055
4	テーブル	125,486
5	机	427,216
6	椅 子	461,910
7	パソコン及び周辺機器	259,088
8	情報ハイウェイ接続工事一式	253,054
9	シュレッダー	10,422
10	テント	27,792
11	冷暖房設備	852,187
12	耐火金庫	91,450
13	看板(運動公園入口)	1
14	アンプ	5,604
15	応接セット	21,542
16	寄付芳名板	73,199
17	会議用演台・花台	10,152
18	展示ショーケース	20,331
19	紙折り機	18,151
20	プロジェクター	5,513
21	カーテン	5
合 計		2,852,947

剰余金処分（案）の承認について

自 令和 6年 4月 1日
至 令和 7年 3月31日

（単位：円）

令和6年度収支	金 額
収 入 合 計	117,260,741
支 出 合 計	115,243,112
当 期 剰 余 金	2,017,629

令和6年度剰余金 2,017,629 円の処分については、
令和7年度作州津山商工会一般会計へ繰越収入とする。

商品券「はばたき」特別会計収支報告書（案）

自 令和 6年 4月 1日
至 令和 7年 3月31日

商品券発行状況

一般商品券 発行額 4, 1 1 6, 0 0 0円
商品券 発行総額 4, 1 1 6, 0 0 0円 （本部・各支所の合計）

損 益 計 算 書

自 令和 6年 4月 1日
至 令和 7年 3月31日

（単位：円）

科 目	金 額	備 考	科 目	金 額	備 考
雑収入	0		雑 費	0	
合 計	0		合 計	0	

※商品券の運営経費（印刷・PR等）についてはすべて本会計より支出

貸 借 対 照 表

令和 7年 3月31日現在

（単位：円）

科 目	金 額	備 考	科 目	金 額	備 考
普通預金	3, 6 8 8, 3 9 0		引 当 金	3, 6 8 8, 3 9 0	
未 収 金	0				
合 計	3, 6 8 8, 3 9 0		合 計	3, 6 8 8, 3 9 0	

※未収金を除く引当金は、本部各支所の商品券管理通帳（4通）の残高合計

労働保険事務組合事業会計報告書（案）

自 令和 6年4月 1日
至 令和 7年3月31日

(単位：円)

(単位：円)

収 入			留 意 事 項
区 分	項 目		
労働 保険料 特別 会計	1. 労働 保険料	1-1 保険料 48,406,779	委託事業主から納入されたもの
		1-2 追徴金 0	〃
		1-3 延滞金 0	〃
		1-4 還付金 1,191,989	国からの還付分
		1-5 預金利息 5	預金通帳に記載されたもの
	小 計 49,598,773		
一般 会計	2. 国からの 交付金	2-1 報奨金 2,334,500	確定保険料の3%+1,000円(下限2,000円 上限200,000円 新規委託年度に限り5,000円)
		2-2 助成金 0	
	3. 手数料	3 委託手数料 1,754,637	
	4. 預金利息	4 預金利子 5	利子の組替受入
	5. その他	5-1 全国労働保険事務組合 連合会からの活動費等 11,550	
		5-2 労働災害共済手数料 0	
	小 計 4,100,692		

(単位：円)

(単位：円)

支 出			留 意 事 項
区 分	項 目		
労働 保険料 特別 会計	1. 労働 保険料	1-1 (A)保険料 48,165,348	国へ納付
		(B)保険料の還付金 241,431	納入保険料からの還付分
		1-2 追徴金 0	国へ納付
		1-3 延滞金 0	〃
		1-4 還付金(国からの還付) 1,191,989	委託事業主へ還付
		1-5 預金利息 5	収入1-5の利子を一般会計へ組替するため専用口座から引き出す
		1-6 返還金 0	過誤納による返還金
	小 計 49,598,773		

令和6年度 美作加茂駅管理受託事業収支決算書（案）

自：令和 6年 4月 1日

至：令和 7年 3月31日

収入の部

科 目	金 額	備 考
津 山 市 委 託 料	2,276,000	駅管理業務委託料
切 符 販 売 手 数 料	82,655	J R 西日本
自 動 販 売 機 売 上 手 数 料	75,639	コカ・コーラウエスト㈱
雑 収 入	10,696	給付金・預金利息等
前 期 繰 越 金	102,199	
合 計	2,547,189	

支出の部

科 目	金 額	備 考
管 理 委 託 費	1,815,500	駅管理料
消 耗 品 費	5,140	清掃用品・事務用品 他
水 道 光 熱 費	240,900	電気・水道
通 信 費	31,862	電話
経 理 職 員 人 件 費	200,000	作州津山商工会
雑 費	71,962	自動販売機売上納付金 他
租 税 公 課	112,000	消費税
次 期 繰 越 金	69,825	
合 計	2,547,189	

令和6年度 監事意見書

令和 7年 4月15日

作州津山商工会会長 殿

(署名)

監 事

赤堀治之 

監 事

常藤伸一 

1 監査の実施概要

私達は、令和7年4月15日、作州津山商工会本部事務所において、定款第59条第2項に基づいて作州津山商工会の令和6年度（監査対象期間、令和6年4月1日から令和7年3月31日まで）の業務及び会計の状況について監査を行いました。

なお、この監査において監査立会者は、会長 田村正敏 氏、事務局 藤原優 氏、榎原知春 氏の3名でした。

2 監査意見

監査の結果、私達の意見は、次のとおりです。

(1)事業報告書の内容は、適正であると認めます。

(2)収支決算書、貸借対照表及び財産目録は、令和6年度の収支及び同年度末現在の財政状態を適正に表示していると認めます。

(3)内部統制制度の整備及び運用状況は、妥当であると認めます。

以上のとおり報告します。

第 2 号議案

令和 7 年度事業計画書（案）・収支予算書（案）・美作加茂駅
管理受託事業収支予算書（案）の承認について

上記について次のとおり提出します

令和 7 年 5 月 1 3 日

作州津山商工会

会長 田 村 正 敏

令和 7 年度 事業計画書（案）

基本方針

我が国経済は、円安ドル高を背景にグローバル企業を中心に景況は回復しつつあり、長年続いたデフレからの脱却に向けて、金融政策も正常化に向かい始めています。一方、海外経済の動向や金融資本市場の影響により、中小企業・小規模事業者は、物価高騰や深刻な人手不足など、厳しい状況が続いています。

作州津山商工会地域においても、人口減少や高齢化に伴う地域経済の縮小とより厳しい経営環境の中、賃上げへの対応や価格転嫁等の取引適正化、人手不足に対応する省力化・デジタル化など、ビジネスモデルの再編が重要となっており、中小企業・小規模事業者の経営力・収益力強化に向けた伴走支援が今まで以上に必要不可欠です。

このような中、作州津山商工会は、原材料及びエネルギー価格高騰下での利益確保や人手不足に伴う生産性向上への対応等、複雑化かつ高度化する経営環境に迅速かつ的確に対応するため、中小企業・小規模事業者に寄り添った課題設定型の伴走支援を行う計画を立てています。

令和 7 年度は、第 3 期経営発達支援計画に基づいた、経営力再構築型伴走支援により、リスクマネジメントの強化、デジタル化の推進、創業・事業承継支援等を通じて、中小企業・小規模事業者の持続的発展支援に取り組みます。また、地域総合経済団体としての特性を活かした地域活性化事業に取り組み、地域社会の更なる活性化に貢献して参ります。

【重点事業】

○経営力再構築型伴走支援による事業者の業績維持と持続的発展

- ・ 経営革新による新たなビジネスモデル構築及び競争力強化支援
- ・ 事業拡大及び事業継続に向けた雇用拡大支援
- ・ 生産性向上及び新たな価値の創造に向けた D X ・ G X への取組
- ・ 岡山県信用保証協会と連携した事業者への金融支援
- ・ 販売機会の提供・創出及び販売の創出による販路開拓支援

○地域経済の持続的発展支援

- ・ 創業を核とした支援体制・拠点の整備
- ・ 地域生活網と雇用の維持を実現する事業承継及び後継者育成支援
- ・ 事業者の経営基盤強化を目指したBCP策定支援
- ・ 事業継続力強化支援計画の実施に対する支援
- ・ リスクマネジメント力向上のための共済推進
- ・ 次代を担う地域人材の育成（青年部・女性部）

○商工会の組織力強化と支援体制の整備

- ・ 「商工会のあり方」指針に基づく体制構築と取組
- ・ デジタル化社会に対応したネットワーク体制の構築
- ・ 会員加入推進による組織力強化
- ・ 会員相互の連携強化

1. 経営改善普及事業

（1）基礎的経営支援

- ・ 経営状況の動向調査及び経営支援データの分析・活用
- ・ 経営分析からフォローアップまでのPDCAサイクルによる支援
- ・ 経営革新計画、経営改善計画など各種経営計画策定支援
- ・ 各種補助金申請に繋がる計画策定支援
- ・ 円滑な廃業支援

（2）創業及び事業承継の推進支援

- ・ 津山市・奈義町と一体になった特定創業支援事業の実施
- ・ 日本政策金融公庫との連携した創業・承継支援
- ・ 岡山県事業承継ネットワークとの連携による事業承継支援
- ・ 各種補助金等を活用した事業承継の推進
- ・ 創業計画・事業承継計画の策定支援

（3）金融支援

- ・ 小規模事業者経営改善資金融資制度（マル経資金）の推進
- ・ 岡山県信用保証協会と連携した事業計画策定
- ・ 日本政策金融公庫等と連携した支援
- ・ 津山市・奈義町の利子補給制度の運用
- ・ 各金融機関、行政と連携した融資制度等への斡旋

（4）税務・経理支援

- ・ インボイス制度、改正電子帳簿保存法の周知と運用の支援
- ・ 青色申告等の決算及び申告に関する指導
- ・ 「小規模支援システム」MOMOによる記帳代行の実施
- ・ 津山税務署及び中国税理士会津山支部との連携

(5) 情報化支援

- ・デジタル診断・導入支援
- ・IT及びAI活用による生産性向上支援
- ・LINE活用による業務効率化支援
- ・企業情報の発信（GOOPE）導入支援

(6) 労働支援

- ・優良従業員表彰式の実施
- ・就職意識調査・分析による雇用拡大支援
- ・労働保険・各種助成金に関する情報提供及び基礎的支援
- ・労働保険事務組合による事務代行

(7) 取引支援

- ・国内の物産展・商談会の出展による販路拡大支援
- ・海外展開のための物産展等の参加に係る販路拡大支援
- ・取引企業の信用調査と情報提供（帝国データバンク・東京商工リサーチ等）

(8) リスクマネジメント支援

- ・商工貯蓄共済・会員福祉共済の推進
- ・企業共済、中退共、倒産防止共済の推進
- ・BCPに係る各種共済制度の推進

2. 地域経済の持続的発展支援

(1) 創業を核とした支援体制・拠点の整備

- ・行政との連携による創業塾の開催
- ・創業予定者の創業促進と創業後のフォローアップ支援
- ・行政との連携による多様な創業形態の支援

(2) 作州津山商工会 事業継続力強化支援計画の実施

- ・災害リスクの認識とBCP（事業継続力強化計画）認定支援
- ・災害リスクに対する情報発信と情報網の整備
- ・関係機関との情報共有による連携強化

(3) 販売機会及びにぎわいの創出による販路開拓支援

- ・商品企画から販売戦略までを一体化した商品開発支援
- ・商工会物産展による販路開拓支援
- ・クラウドファンディングを活用した販路開拓支援

(4) 行政（津山市・奈義町）、関係機関との交流、協調

- ・行政等への意見具申・陳情
- ・行政との座談会の実施
- ・美作国商工団体連絡協議会への協力

3. 商工会組織力強化と支援体制の整備

(1) 「商工会のあり方」指針に基づく体制構築と取組

- ・デジタル化社会に対応したネットワーク体制の構築
- ・自主財源確保による財政力の強化

(2) 会員加入推進による組織力強化

- ・非会員への定期訪問実施
- ・地域内事業所への各種情報提供実施
- ・地域内事業所の情報収集と状況調査実施

(3) 会員相互の連携強化

- ・新年互例会の開催
- ・会員親睦事業の実施
- ・会員交流ゴルフ大会の実施

4. 次代を担う地域人材の育成（青年部・女性部）

- ・資質向上に係る講習会・研修会の実施
- ・地域の活性化推進事業の実施
- ・部員相互の親睦・交流活動の実施
- ・自主運営事業の実施

5. 商業振興事業（商業部会）

- ・共通商品券「はばたき」の発行・情報発信
- ・共通商品券「はばたき」加盟店の販路開拓支援
- ・個社支援による地域資源等の育成
- ・管内業者の相互交流及び情報交換の推進

6. 工業振興事業（工業部会）

- ・地域課題解決事業の実施
- ・製造業者・建設業者紹介事業の実施
- ・工業展・商談会等への出展支援
- ・管内業者の相互交流及び情報交換の推進
- ・視察研修会の実施

7. 観光振興事業

- ・管内で実施される観光関連事業への協力
- ・行政・観光協会との協力・協調

8. 情報化推進事業

- ・小規模支援システムの活用強化
- ・SMSを利用した会員情報網の構築
- ・YOUTUBEによる商工会事業者紹介ページの作成

- ・WEBを活用した非対面型の講習会・相談会の実施

9. 広報活動事業

- ・会報「商工会だより」の発行 7月、1月
- ・商工会の日（6月10日）PRチラシの発行
- ・作州津山商工会HPの整備と運用

令和7年度 作州津山商工会組織目標

内 容	目 標
商工会組織率	65%
巡回件数	4,000件
巡回率(活動浸透率)	100%
経営革新計画承認	4件
事業計画作成	50件
事業承継診断等作成	60件
マル経融資	30件
事業継続力強化計画作成	10件
ITツール導入支援	40件
会員加入推進(純増)	10件
記帳代行(新規)	6件
貯蓄共済契約	90口
福祉共済契約	30口
国の三共済契約	20口

令和 7 年度 作州津山商工会収支予算書（案）

令和 7 年 4 月 1 日から
令和 8 年 3 月 31 日まで

I. 収入の部

（単位：円）

科 目	本年度予算額	前年度予算額	対比増減	備 考
分類 細 分 類				
1. 補助金等収入	84,234,410	74,194,710	10,039,700	
1. 県補助金 （人件費）	59,397,550	50,104,810	9,292,740	人件費総計 59,397,550 俸給 32,258,400 扶養手当 739,200 地域手当 通勤手当 1,242,140 期末手当 10,378,860 期末手当加算分 327,960 寒冷地手当 住居手当 697,320 福利厚生費 6,926,040 超過勤務手当 421,200 特別調査研究費 851,040 福利環境整備費等 2,434,080 事務局長等設置費 3,121,310
2. 県補助金 （事業費）	1,950,860	1,303,900	646,960	指導事業費 537,120 <資質向上対策事業費> 61,140 <特別研究指導費> 216,600 <指導施設建設費> <人材育成・経営安定強化事業費> <企画提案型・小規模事業者等支援事業費> 1,136,000
3. 市町村補助金	22,386,000	22,386,000		津山市、奈義町
4. 市町村補助金Ⅱ				
5. 連合会助成金				
6. 全国連補助金	500,000	400,000	100,000	伴走型小規模事業者支援推進事業
7. 全国連補助金Ⅱ				
8. 全国連助成金				
2. 会費・手数料等収入	40,370,000	74,970,000	△ 34,600,000	
1. 会費	7,600,000	7,800,000	△ 200,000	
2. 特別賦課金	1,200,000	1,200,000		会員親睦事業、役員研修等
3. 手数料	9,100,000	9,100,000		記帳代行料、労働保険事務手数料等
4. 中小企業共済制度受託料	220,000	220,000		
5. 商工貯蓄共済事業等受託料	300,000	500,000	△ 200,000	
6. 福祉共済事業受託料	2,500,000	2,600,000	△ 100,000	
7. 一般受託料	1,700,000	2,000,000	△ 300,000	各種団体事務委託手数料
8. 使用料	50,000	30,000	20,000	会館・備品使用料
9. 分担金				
10. 加入金	100,000	120,000	△ 20,000	
11. 寄付金				
12. 特別会計繰入金				
13. 引当金繰入収入	15,000,000	49,000,000	△ 34,000,000	各種引当金繰入収入
14. 労働保険事務組合報奨金	2,200,000	2,000,000	200,000	
16. 雑収入	400,000	400,000		
3. 受託料収入	200,000	200,000		
1. 連合会指導事業受託料	200,000	200,000		若手後継者事業、中小企業大学校研修
2. 景況調査受託料				
3. 地域振興受託料				
4. 前期繰越収支差額	2,017,629	1,092,815	924,814	
前期繰越収支差額	2,017,629	1,092,815	924,814	
合 計	126,822,039	150,457,525	△ 23,635,486	

Ⅱ. 支出の部 N01

(単位: 円)

科 目	本年度予算額	前年度予算額	対比増減	備 考
分類 細 分 類				
1. 経営改善普及事業	83,421,739	69,543,669	13,878,070	
(1) 人件費合計	69,401,504	56,019,974	13,381,530	
1. 俸給	40,106,400	32,016,300	8,090,100	
2. 扶養手当	840,000	996,000	△ 156,000	
3. 地域手当				
4. 通勤手当	1,701,600	1,108,400	593,200	
5. 期末手当	15,698,504	12,537,674	3,160,830	期末手当 15,278,386 期末手当加算分 420,118
6. 寒冷地手当				
7. 住居手当	894,000	1,101,600	△ 207,600	
8. 福利厚生費	9,729,000	7,820,000	1,909,000	
9. 超過勤務手当	432,000	440,000	△ 8,000	
10. 福利環境整備費等	5,104,560	4,509,120	595,440	経営指導員 2,569,800 補助員 923,520 記帳専任職員 1,611,240 育休休業等代替派遣職員
11. 事務局長等設置費	4,183,300	4,859,160	△ 675,860	事務局長設置費
人件費総計	78,689,364	65,388,254	13,301,110	
(2) 指導事業費	4,732,375	4,155,415	576,960	
1. 指導事業費	3,050,000	3,150,000	△ 100,000	指導事務費 2,000,000 金融指導事務費 250,000 講習会開催費 (集団指導) 250,000 (個別指導) 550,000 謝金
2. 研修旅費	100,000	100,000		研修会出席旅費(県) 50,000 役職員研修会 20,000 パソコン研修会 30,000
3. 研修事業費				経営指導員研修(基礎Ⅰ「税務・財務診断」) 経営指導員研修(基礎Ⅱ「経営診断基礎」) 経営指導員研修(基礎Ⅰ「税務・財務診断」)東京 経営指導員研修(基礎Ⅱ「経営診断基礎」)東京 経営指導員研修(専門、上級)広島3日 経営指導員研修(専門、上級)関西3日 診断士養成コース(6ヶ月)
4. 特別研究指導費	216,600	212,640	3,960	主席経営指導員 149,280 主任経営指導員 67,320
5. 指導施設建設費				
6. 人材育成・経営安定強化事業費				地域活性化リーダー等育成事業 小規模事業者経営安定強化支援事業 創業人材育成支援事業
7. 企画提案型・小規模事業者等支援事業費	1,365,775	692,775	673,000	企画提案型・小規模事業者等支援事業費 1,365,775
事業費総計	4,732,375	4,155,415	576,960	
2. その他の経営改善普及事業	500,000	400,000	100,000	
1. 小企業等経営改善融資事務費				
2. 伴走型小規模事業者支援事業	500,000	400,000	100,000	
3. 地域総合振興事業費	11,620,000	33,090,000	△ 21,470,000	
1. 総合振興費	3,000,000	24,200,000	△ 21,200,000	総代会関係費、新年互例会、企画提案型事業等
2. 商業振興費	700,000	1,500,000	△ 800,000	商業部会活動費等、商品券
3. 工業振興費	750,000	300,000	450,000	工業部会活動費等
4. 観光対策費	110,000	80,000	30,000	
5. 建設振興費				
6. 金融対策費	20,000	20,000		
7. 経営税務対策費	150,000	150,000		税理士謝金等
8. 労務対策費	650,000	450,000	200,000	社会保険労務士顧問料等
9. 福利厚生対策費	1,000,000	1,400,000	△ 400,000	会員親睦事業等
10. 青年・女性対策費	1,550,000	1,800,000	△ 250,000	
11. 商工貯蓄共済事業等推進費	20,000	20,000		貯共・福祉共済・経営者年金・特退共

Ⅱ. 支出の部 N02

(単位: 円)

科 目		本年度予算額	前年度予算額	対比増減	備 考
分類	細 分 類				
	12. 一般共済事業推進費	20,000	20,000		小規模・倒産防止・中退金
	13. 検定事業推進費				
	14. 情報対策費	150,000	150,000		
	15. 記帳機械化等対策費	1,800,000	1,800,000		記帳機械化手数料等
	16. 勝北地区振興費	500,000	300,000	200,000	地区活動費等
	17. 加茂地区振興費	600,000	300,000	300,000	地区活動費等
	18. 久米地区振興費	300,000	300,000		地区活動費等
	19. 奈義地区振興費	300,000	300,000		地区活動費等
4. 受託事業費		250,000	250,000		
	1. 連合会指導事業受託推進費	250,000	250,000		若手後継者事業、中小企業大学校研修
	2. 景況調査受託事業費				
	3. 地域振興受託料				
5. 管 理 費		18,200,000	20,460,000	△ 2,260,000	
	1. 職員人件費	1,300,000	2,800,000	△ 1,500,000	
	2. 旅費	300,000	250,000	50,000	
	3. 事務費	2,100,000	2,500,000	△ 400,000	郵送料、コピーリース料
	4. 家屋費	4,700,000	4,500,000	200,000	電気、水道、消耗品
	5. 会議費	2,000,000	1,500,000	500,000	三役会、理事会等
	6. 渉外費	400,000	400,000		慶弔費等
	7. 福利厚生費	700,000	800,000	△ 100,000	社保拠出金、福利厚生等
	8. 負担金	3,200,000	3,400,000	△ 200,000	県連合会負担金
	9. 会長退任慰労金	100,000	100,000		
	10. 役員研修費		1,000,000	△ 1,000,000	
	11. 退職給与引当費				
	12. 支払利息		10,000	△ 10,000	
	13. 消耗備品費				
	14. 租税公課	1,500,000	1,200,000	300,000	法人税、消費税
	15. 広報費	500,000	600,000	△ 100,000	商工会だより等
	16. 車輛費	1,300,000	1,300,000		保険、車検、修理等
	17. 雑費	100,000	100,000		
6. 資 産 取 得 支 出			500,000	△ 500,000	
	1. 土地建物支出				
	2. 車両運搬具支出				
	3. 器具備品支出		500,000	△ 500,000	加茂支所エアコン
	4. 有価証券支出				
	5. 権利金等支出				
7. 繰 入 引 当 支 出		12,548,000	26,048,000	△ 13,500,000	
	1. 財政調整引当費	11,500,000	25,000,000	△ 13,500,000	
	2. 備品購入引当費				
	3. 会館修繕引当費				
	4. 会館建設引当費				
	5. 資産取得引当費				
	6. 勝北地区振興引当費	268,000	268,000		
	7. 加茂地区振興引当費	244,000	244,000		
	8. 久米地区振興引当費	268,000	268,000		
	9. 奈義地区振興引当費	268,000	268,000		
8. 予 備 費		282,300	165,856	116,444	
	1. 給与調整費	100,000	100,000		
	2. 予備費	182,300	65,856	116,444	
次期繰越収支差額					
合 計		126,822,039	150,457,525	△ 23,635,486	

※経営改善普及事業費（岡山県小規模事業指導費補助金交付要綱）を除き、地域総合振興事業費・管理費等の細分類の相互流用を認める。

令和7年度 美作加茂駅管理受託事業収支予算書(案)

自 令和 7年 4月 1日
至 令和 8年 3月 31日

収入の部

(単位：円)

科 目	金 額	備 考
津 山 市 委 託 料	2,276,000	駅管理業務委託料
切 符 販 売 収 入 金	100,000	J R 西 日 本
自動販売機売上手数料	80,000	コカ・コーラウエスト(株)
雑 収 入	10,000	給付金・預金利息
前 期 繰 越 金	69,825	
合 計	2,535,825	

支出の部

科 目	金 額	備 考
管 理 委 託 費	1,830,000	駅管理料
消 耗 品 費	10,000	清掃・事務用品 等
水 道 光 熱 費	250,000	電気・水道・ガス
通 信 費	32,000	電話
経 理 職 員 人 件 費	200,000	作州津山商工会
雑 費	70,000	売上納付金・振込手数料 等
租 税 公 課	110,000	消費税
予 備 費	33,825	
合 計	2,535,825	

第 3 号議案

令和 7 年度借入金最高限度額(案)及び借入先 (案)の承認に
ついて

上記について次のとおり提出します

令和 7 年 5 月 1 3 日

作州津山商工会

会長 田 村 正 敏

令和7年度 借入金最高限度額（案）及び借入先（案）の承認
について

1. 本年度借入金最高限度額は、20,000,000円とする

2. 借 入 先

株式会社 中国銀行 日本原支店

株式会社 トマト銀行 津山支店

3. 理 由

作州津山商工会の運転資金に充当するため

第4号議案

役員の補充選任について

上記について次のとおり提出します

令和7年5月13日

作州津山商工会

会長 田村正敏

役員の補充選任について

1 提 案 理 由

青年部長の交代に伴う補充選任

2 任 期 役員就任の日から前任者の残任期間

(青年部長)

田村会長を再任 岡山県商工会連

岡山県商工会連合会（岡山市北区弓之町）は27日、2024年度の通常総会を同市内で開き、任期満了に伴う役員改選で田村正敏会長（76）＝作州津山商工会長（76）＝の3年間の経験を生かし

岡山県商工会連合会（岡山市北区弓之町）は27日、2024年度の通常総会を同市内で開き、任期満了に伴う役員改選で田村正敏会長（76）＝作州津山商工会長（76）＝の3年間の経験を生かし

ながら、事業環境の変化への対応強化や、もっと身近で頼れる商工会の実現などに取り組みたい」と述べた。23年度の事業報告書や収支決算書も承認した。

（大島望）



田村会長の再任を決めた通常総会

■田村さん全国商工会連副会長就任祝う 作州津山商工会長・田村正敏さん（76）の全国商工会連合会副会長就任を祝う会が10日、津山市のホテルであり、美作圏域の政財界関係者ら約120人が一層の活躍を期待した＝写真。

発起人を代表して谷口圭三・津山市長が「たぐいまれなリーダー



シップを全国でも発揮して」と激励。祝辞や花束贈呈に続き田村さんが「作州地域の発展のため、皆さんの代弁者として頑張りたい」と決意を述べた。

同市で工務店を営む田村さんは久米町商工会長を経て2005年から作州津山商工会長、21年から岡山県商工会連合会会長。今年6月に全国連合会の副会長に就いた。任期は3年。

津山

作州津山商工会が新年互礼会 作州津山商工会は5日、津山市内のホテルで新年互礼会を開き、関係者が地域経済の発展に向けて決意を新たにした。

田村正敏会長が会員約100人を前に「経営革新や販路開拓を支援し、地域経済の持続的発展



に寄与していく」とあいさつ。新年を祝って鏡開きを行い＝写真、全員で乾杯した。

同商工会は勝北本部（津山市新野東）、加茂支所（同市加茂町塔中）、久米支所（同市南方中）、奈義支所（奈義町豊沢）で組織。約670事業所が加盟している。

<https://s-tsuyama.jp/>

作州津山商工会

